

CONEXIÓN ITAM

ORGULLO DE PERTENECER AL ITAM

MARZO-MAYO 2011

SEMINARIO DE
PERSPECTIVAS
ECONÓMICAS
2010:

El Reto del Crecimiento Económico

Crea el ITAM
la Fundación
de Estudios
Financieros

ITAM-Stanford:
conferencia
sobre
Gobierno y
Desarrollo en
México

Reflexiones
Alcances y
límites de la
política exterior
de la Unión
Europea

José Ángel Gurría Treviño, participante del
seminario de perspectivas económicas 2010.

EX
ITAM

www.exalumnos.itam.mx

● Noche ITAM en Primavera

24 DE MARZO 2011

Tenemos el agrado de invitar a los jóvenes próximos a egresar de bachillerato y a sus familias, a conocer nuestra oferta educativa, convivir con los Directores de los programas académicos, egresados destacados, a recorrer nuestras instalaciones, y más...

La cita es el jueves 24 de marzo a las 19:30 h en las canchas de basquetbol, ubicadas en Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tizapán.

Nos dará mucho gusto, estimado ex alumno que nos acompañes junto con familiares y amigos.



ITAM
EXCELENCIA ACADÉMICA

DEPARTAMENTO DE ASISTENCIA PREUNIVERSITARIA
Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tizapán
C.P. 01080, México D.F.
Tel.: (55) 5628 4028
Fax: (55) 5490 4656

Favor de registrarse en:
www.registronoche.itam.mx

01 800 000 ITAM
informes@itam.mx

www.quieroseritam.com.mx

Directorio Editorial

•Alejandra Peralta Borja •Ana Cecilia López Medina •Bernardo Ramírez López •Virginia Álvarez Ávila •Alfonso Hernández •Juan Jardón Piña •Paulina Rivera Reyes •Alba Tovar Ramírez •Salvador Coronel •Alejandro Orozco Ceballos

EX ITAM

Consejo Directivo Ex ITAM 2011

presidenta Alma Rosa García Puig

vicepresidente Fernando Lelo de Larrea

tesorera Ana Midori Franco

Endo Seminario de Perspectivas

Económicas Benito Solís Mendoza

Seminario de Perspectivas Jurídicas

Jorge Cerdio **Carrera al Universo y**

Mérito Profesional Rafael Mac Gregor

Aniola **Carrera Atlética** José Lavalle

Montalvo **Coordinador Jurídico** Denise

Marie Tron **Coordinador de Encuentros**

Alejandro Sanders **Coordinador de**

Desayunos-Conferencia Federico Rubli

Kaiser **Coordinador de Comunicación**

Alma Ruth Pozos Espinoza **Coordinador**

del Premio de Investigación Ex ITAM

Guillermina Terveen Arista **Coordinador de**

Premieres Xavier Hernández **Concierto de**

Piano Carlos McCadden **Visitas Guiadas**

Sergio Rasgado Flores **Vinculación**

con Consejo Consultivo Leticia Becerril

Palacios **Seminario de Compromiso**

Social Michael Layton **Seminario**

de Emprendedores Elías González

Procuración de Fondos Julio Llaca

ITAM

Planeación y Desarrollo del ITAM

directora Alejandra Peralta Borja **oficina**

de ex alumnos Ana Cecilia López Medina

oficina de comunicación Bernardo

Ramírez López **impresor** Litoprocess,

S.A. de C.V.



Ediciones Universitarias, S.A. de C.V.

socios directores Elías González Rogel,

Ricardo Rubio Martínez **editor** Francisco

Baca Plasencia **editora gráfica** Albelia

Gamboa y Vázquez **ventas** Jorge

Hernández Ambríz, Emma Escobar

Badillo, Iván Noriega Bernal, Ayax

Romero Estrada **atención a clientes**

Lupita Espínola Medina

ventas publicidad

(55) 5291-5577

correo electrónico

ventas@gmmmedios.com.mx

Conexión Ex ITAM: Revista de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM, publicación cuatrimestral. Río Hondo 1 Col. Progreso Tizapán C. P. 01080. Tel 56284000 Ext. 1732, correo electrónico: exitam@itam.mx. "Conexión Ex ITAM" es una marca registrada por el Instituto Tecnológico Autónomo de México en el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial con el No. 807547 y una Reserva: 04-2003-061013101600-102 registrada en el Instituto Nacional del Derecho de Autor y con un ISSN 1665-7314 y un Certificado de Licitad de Contenido: 10174 y un Certificado de Licitad de Título: 12602. Registrados por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Todos los Derechos Reservados.

Estimados compañeros Ex ITAM

Con gran éxito comenzamos la gestión del Consejo Directivo que tengo el honor de presidir al presentar nuestro ya tradicional Seminario de Perspectivas Económicas. Se nos brindó la oportunidad de presenciar los distintos ángulos y visiones de panelistas de gran envergadura acerca de nuestro porvenir económico. Quiero reconocer la labor, como siempre profesional y de excelencia, de Benito Solís Mendoza en la coordinación de este evento.

Asimismo, tuvimos nuestra primer visita nocturna a la Catedral Metropolitana como el principio de varios eventos culturales que hemos planeado para ustedes a lo largo del año y nuestras ya acostumbradas mesas y paneles en el Club 51 de cada lunes con grandes personalidades y especialistas, que en distintos ámbitos de nuestra vida, nos ayudan a vislumbrar y reflexionar sobre el México que todos queremos construir.

Estamos trabajando en la organización de varios eventos en el año que fomenten el espíritu de pertenencia a la comunidad Ex ITAM, que nos brinden la oportunidad de intercambiar puntos de vista y que contribuyan a una formación integral de nuestra comunidad de alumnos y ex alumnos. Entre ellos, contaremos con el Seminario de Perspectivas Políticas, con nuestros desayunos-conferencia, premieres de cine, la tradicional carrera atlética, el Premio de Investigación Ex ITAM, los premios "Carrera al Universo" y "Mérito Profesional", nuestro concierto de

piano y, por primera vez, el Seminario de Perspectivas Jurídicas y el Primer Encuentro de Emprendedores.

Es un gran orgullo también compartir con ustedes la celebración del XXV Aniversario de nuestra Asociación y el reconocimiento a todos aquellos que han contribuido a la construcción de una comunidad con un fuerte sentido de pertenencia.

El gran profesionalismo, entrega y compromiso del Consejo Directivo 2011 contribuirá con toda seguridad a generar eventos de gran calidad y que han sido pensados para ustedes. Les iremos informando de futuras actividades en nuestras acostumbradas publicaciones y los invitamos a que se mantengan en contacto con nosotros y a que nos acompañen en todas las actividades que organizaremos. ●●

Reciban un gran saludo,

Alma Rosa
García Puig

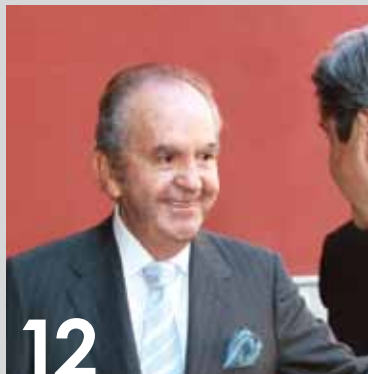


reflexiones

El Tratado de Lisboa

A prueba de la tormenta financiera
Jordi Bacaria Colom y Stéphan Sberro

Rumbo



04 Seminario de Perspectivas Económicas 2011
"El Reto del Crecimiento Económico"
Juan Jardón Piña

12 El ITAM anuncia la creación de la Fundación de Estudios Financieros (FUNDEF)
Bernardo Ramírez

14 ITAM-Stanford: conferencia sobre Gobierno y Desarrollo en México
Bernardo Ramírez

14 Desayuno-Conferencia con el Ministro José Ramón Cossío Díaz
Paulina Rivera



23 Reunión de ex alumnos del ITAM en Londres
Representación de la Oficina de Ex Alumnos

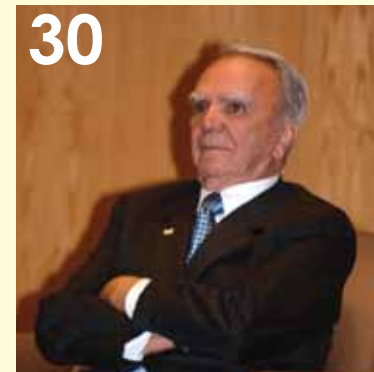
24 Entrevista a Fernando García Sais
Realizada por la Oficina EX ITAM en Sinaloa

25 Quién es quién
Entrevista a Rolando García Mirón
Ana Cecilia López Medina

26 XXIII Asamblea de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM
Alfonso Hernández Herrera

26 3a Carrera
Ex ITAM contra la Obesidad
Alejandro Orozco Ceballos

noticias ITAM



28 Día ITAM
Alba Tovar

30 Homenaje a Alfonso Franco Bolaños, Profesor Emérito
Bernardo Ramírez

32 Noticias Divisiones Académicas ITAM

nuestra comunidad



22 "Voces de la Catedral"
Virginia Álvarez Ávila



fmX Festival de México

36 Sabías que...

39 Conexo
Francisco Baca

Búscanos en...



www.exalumnos.itam.mx



<http://www.facebook.com/group.php?gid=311670255788>



<http://twitter.com/mundoitam>



<http://www.blog.itam.mx>



<http://www.youtube.com/itam>
<http://www.youtube.com/mundoitam>

De los circuitos de carreras a tu cochera.

C 63 AMG. Velocidad única.

www.mercedes-amg.com

¡Visita a tu distribuidor Mercedes-Benz y conoce los nuevos modelos 2011!



AMG



Mercedes-Benz

Seminario de Perspectivas Económicas 2011

El Reto del Crecimiento Económico

Juan Jardón Piña

Como ya es tradición en el ITAM, este Seminario convoca a personalidades de los ámbitos político, académico y empresarial para mostrar sus perspectivas en torno a la economía. Te presentamos un resumen de sus participaciones.

Dr. Arturo Fernández Pérez Rector del ITAM

El Dr. Fernández señaló que en la economía mundial existe un modesto optimismo al esperarse que, durante el 2011, ésta transcurra por una llamada "nueva normalidad", la cual está caracterizada por ciertos niveles altos de desempleo y guerras cambiarias. Se espera, además, que siga existiendo un crecimiento moderado en las economías grandes como la de Estados Unidos y la Unión Europea, y que la

inflación se mantenga bajo control. Sin embargo, el 2011 será un año donde seguirán las presiones deflacionarias en EE.UU. y la U.E., a la vez que habrá presiones inflacionarias en China y en algunos países emergentes.

Se tiene que tomar en cuenta que este escenario de moderado optimismo tendrá la presencia de algunos riesgos como los desequilibrios en cuenta corriente que viven algunos países del mundo y en particular la tensión que actualmente está viviendo la U.E. con secuelas como el alto desempleo, presiones deflacionarias, salarios decrecientes, entre otros. EE.UU. sobrelleva las secuelas de la crisis pasada con un déficit fiscal del 10% del Producto Interno Bruto (PIB) y con un impulso monetario a través de Quantitative Easing I y II, medidas que nunca antes se habían implementado. Por su parte, China mantiene un alto crecimiento, hay fuertes presiones inflacionarias. Finalmente, para Méxi-



Dr. Arturo
Fernández Pérez,
Rector del ITAM

co se espera que el crecimiento económico pueda superar el 4% debido a la pequeña expansión de EE.UU., además de la adecuada política de esterilización y la prudente pero expansiva política fiscal.

El Dr. Fernández consideró también que la paridad real actual del peso es una oportunidad para el desarrollo industrial para nuestro país, ya que apoya el nivel de exportaciones y la sustitución de importaciones y podría permitir la ganancia de mercado a China en Estados Unidos. El Rector del ITAM concluyó su ponencia con algunas recomendaciones como la preparación de medidas complementarias si el flujo de capital llegara a rebasar el 3% del PIB, la preparación para el término de la etapa de la "nueva normalidad" y el eventual aumento de tasas de interés, contener la insaciable propensión de entidades federativas a gastar y endeudarse, y finalmente, la necesidad de avanzar en reformas estructurales como la laboral, fiscal y del seguro social.

Dr. Ernesto Cordero Arroyo **Secretario de Hacienda y Crédito Público**

El Dr. Cordero recalcó que México se ha caracterizado en los últimos años por tener una disciplina en el manejo de sus finanzas públicas que ha permitido tener un déficit moderado y una deuda decreciente y con tendencia sostenida, con una deuda del 31% del PIB, porcentaje bastante aceptable respecto a otras economías como las Europeas, las cuales enfrentan una deuda mayor al 100% de su PIB. Mencionó que en la parte tributaria, México es un país que tiene muchos retos y necesidades que tienen que ser financiados con recursos que resultan muy complicados de recaudar. Además, en México ha sido complejo el logro de reformas estructurales en el marco tributario; de ahí que se tiene que trabajar de manera intensa con lo que hay dentro del marco legal y normativo para obtener la mayor recaudación posible. En los últimos años, se han hecho esfuerzos importantes para sustituir los ingresos petroleros y fortalecer las finanzas públicas, además de que se ha avanzado en la ampliación de la base

tributaria, al tener cerca de 35 millones de contribuyentes, y en el incremento de ingresos tributarios al pronosticarse una recaudación para el 2011 del 11% del PIB. Por el lado del gasto público, a pesar de haber presiones muy importantes y de que se ha aumentado el gasto, se han hecho esfuerzos importantes para mejorar la calidad de éste en términos de revisión de cuentas y en su composición, conformándose por gasto de inversión, dedicado a infraestructuras, y en gasto corriente, que ha ayudado a mejorar la calidad de vida de los mexicanos con programa de subsidios, pensiones, alimentación, entres otros.

El Dr. Cordero mencionó que el panorama para el 2011 es moderadamente optimista, ya que se percibe que el crecimiento económico en México será del 4% para el próximo año. En términos de crecimiento económico, se vislumbra que la actividad económica en el país seguirá recuperándose impulsada tanto por la producción industrial como por los servicios. En la parte del crecimiento interno, el empleo seguirá recuperándose de la crisis, como ocurrió en el 2010, ya que la tasa de desempleo en México es de las más bajas comparada con la de otros países miembros de la OCDE. En el 2011, la expansión del crédito continuará en los sectores de vivienda, empresarial

y de consumo; se seguirá utilizando la Banca de Desarrollo como un complemento de apalancamiento para generar crecimiento económico. En el ámbito externo del crecimiento, además de la recuperación asociada al ciclo industrial mundial, las manufacturas mexicanas se beneficiarán de un tipo de cambio más competitivo en el 2011, prueba de ello son las manufacturas tan relevantes que se hacen en México como la de la industria aeroespacial, de autopartes, de teléfonos inteligentes y televisiones. Para concluir, el secretario de Hacienda mencionó que el año corriente será el segundo en línea con un sólido crecimiento económico, que existirá un crecimiento balanceado entre el sector exportador y el mercado interno. Además, se tendrá que estar muy pendiente de la fortaleza con la que se recupere la economía de EE.UU. y los ajustes que sufran los programas fiscales en la Unión Europea.

Dr. Agustín Carstens Carstens **Gobernador del Banco de México**

Al referirse a las condiciones internacionales, el Dr. Carstens afirmó que las perspectivas para la economía mundial en el 2011 han mejorado recientemente, al existir indicadores que han mostrado una recuperación en la economía de Estados Unidos como el repunte del sector manufacturero, el



Dr. Ernesto Cordero Arroyo
Secretario de Hacienda y Crédito Público

fortalecimiento de las ventas al menudeo y la mejora en el empleo, posiblemente ocasionados por los agresivos estímulos fiscales y monetarios hechos por el gobierno norteamericano. Por su parte, las economías emergentes siguen creciendo a mayores tasas que las economías avanzadas. No obstante, existen razones estructurales que apuntan a un crecimiento mundial más moderado en el mediano plazo debido a la debilidad de la demanda interna en las principales economías avanzadas, ocasionada por la disminución de endeudamiento de los hogares en EE.UU., el elevado desempleo que continua en ese país, la necesidad de un fuerte ajuste fiscal en la periferia europea y la situación vulnerable que permanece en el sistema financiero.

Desde el punto de vista de la inflación, la situación de ésta a nivel mundial continúa siendo baja debido a que, en países avanzados, la inflación ha permanecido a niveles reducidos, en contraste con economías emergentes, donde se han registrado altos niveles de precios. Por su parte, el aumento en los precios internacionales de las materias primas obedece al cambio en el precio relativo de éstas y al estímulo monetario de EE.UU. y en general, de países avanzados. En el mediano plazo no se percibe un problema generalizado de inflación, a pesar del choque actual a los precios de las materias primas. Inclusive, prevalecen elementos de riesgo en



Dr. Agustín Carstens Carstens
Gobernador del Banco de México

cuanto a la posibilidad de un episodio de deflación en algunas economías avanzadas.

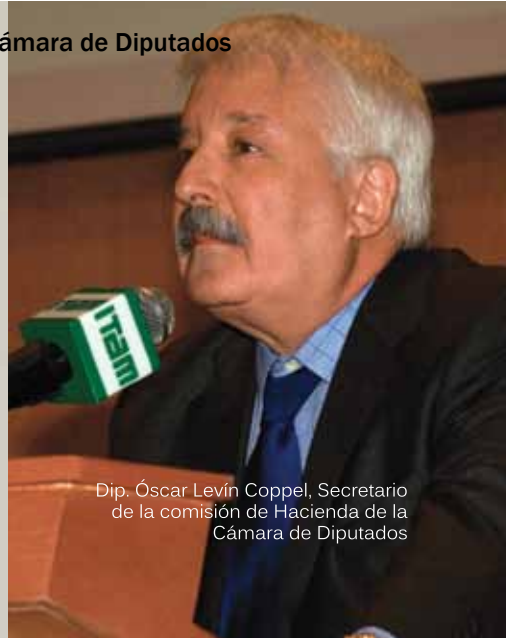
El Dr. Carstens mencionó que a pesar de que no se perciba un problema generalizado de inflación en el mediano plazo, la magnitud y la velocidad de los flujos de capital hacia las economías emergentes ha generado cierta preocupación, ya que podría generar una apreciación no perteneciente a la de un equilibrio en sus

"La velocidad de los flujos de capital hacia las economías emergentes ha generado cierta preocupación, ya que podría generar una apreciación no perteneciente a la de un equilibrio en sus monedas".— Agustín Carstens Carstens.

Dip. Óscar Levín Coppel, Secretario de la comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados

El diputado Levín reconoció al 2010 como un año de recuperación económica impulsado principalmente por el sector exportador manufacturero, en particular el automotriz. Aceptó que hubo una relativa recuperación en el empleo y en el sector crediticio; sin embargo, el último trimestre del año ha mostrado que la economía de México ha sufrido una desaceleración, ya que el mercado de interno sigue muy débil. Por su parte, la inversión y la producción en el sector industrial y de construcción muestran una lenta recuperación y no han logrado crecer a los niveles previos

a la crisis del 2009. Levín Coppel mencionó que la preocupación de los legisladores en la Cámara de Diputados no se centra únicamente en la creación de empleos, sino en la calidad de estos en términos de salario y de poder adquisitivo. También comentó que el bajo nivel de crecimiento de nuestro país es producto de una política deliberada que ha tenido lugar desde hace varios años para disminuir el mercado interno, el cual ha fortalecido a otras economías latinoamericanas a diferencia de México, junto con la diversificación de su comercio exterior.



Dip. Óscar Levín Coppel, Secretario
de la comisión de Hacienda de la
Cámara de Diputados

monedas, una formación de "burbujas" en los precios de los activos, pero sobre todo, riesgo de una reversión abrupta en los flujos de capital. Parte de los flujos de capital, dirigidos a las economías emergentes, obedece al fortalecimiento de sus fundamentos económicos como la mejoría en los términos de intercambio y las mejores perspectivas para el crecimiento con respecto a las economías avanzadas. Es por ello que sigue siendo importante blindar la economía ante un posible entorno de astringencia en los mercados financieros internacionales mediante la acumulación de activos internacionales y otros vehículos, como la Línea de Crédito Flexible del Fondo Monetario Internacional.

Al referirse a la economía mexicana, el Gobernador del Banco de México coincidió con el Secretario de Hacienda en que seguirá el crecimiento favorable y sostenido durante el 2011 y por ello es previsible que durante este año la brecha entre el crecimiento potencial y observado se vaya reduciendo. Para el 2011, se anticipa que la inflación continúe convergiendo al objetivo de mediano plazo del Banco de México de 3%, considerando un intervalo de variabilidad de +/- 1%. El Dr. Carstens concluyó que el panorama de crecimiento para la economía mexicana en el 2011 ha mejorado debido a la recuperación del mercado doméstico y al mayor crecimiento esperado de la economía estadouni-

dense. Al igual que el rector del ITAM y del Secretario de Hacienda, el Dr. Carstens comentó que la reforma laboral y la reforma a la ley de competencia son claves para que México se desarrolle en un marco de crecimiento económico sostenido.

Dr. Jorge Suárez Vélez **Socio S.P. Family Office, N.Y.**

Para Suárez Vélez es muy interesante ver, en referencia al entorno económico internacional, cómo la mayoría de las personas se fija en el endeudamiento de muchos países y en el enorme estímulo por parte del gobierno de EE.UU., pero por su parte se ha visto que las tasas de interés en la actualidad permanecen todavía muy bajas. Es precisamente el hecho de que, a pesar del endeudamiento de muchos países y de EE.UU. para sacar a sus economías a flote, las tasas de interés hayan permanecido bajas y por eso se pregunta la forma y el tiempo en el que subirán. Él piensa que a la reciente crisis de solvencia se le ha tratado como a una crisis de solvencia y la gran inyección de recursos por parte de los bancos centrales y los estímulos fiscales que muchos países han hecho, han producido dos nuevas burbujas: en el mercado de bonos y en mercados emergentes como China y América Latina. Comentó que la mayoría de las personas piensa que las crisis de esta magnitud se resuelven en un par de años, pero en realidad apenas se está empezando una mínima parte de la recuperación económica del mundo debido a los estímulos que ya se han mencionado, pero esa magnitud tan grande de estímulos deberían hacer que cualquier economía se recupere de la noche a la mañana y esto simplemente no está ocurriendo.

Lo que en realidad causó que la crisis pasada fuera aún más devastadora fue el hecho de que no solamente se especuló, sino que se especuló con crédito. Es por ello que el efecto riqueza fue enorme y por eso el revestimiento fue aún mayor. El problema

actual en EE.UU. es el hecho de que el ascenso de legisladores republicanos del Tea Party reducirá fuertemente el margen de acción, ya que todos firmaron el compromiso de no aumentar los impuestos, siendo ésta una de las formas de poder estimular a la economía.

Por otra parte aunque China esté demostrando un crecimiento sólido en su economía no serán ellos la potencia del futuro debido a que las burbujas que se están generando en ese país son evidentes, es insostenible seguir añadiendo capacidad para crecer, son una dictadura y extremadamente corruptos, y solamente el crecimiento legítima a este gobierno, indicó. Para finalizar, consideró que a corto plazo, la segunda fase de la crisis nos seguirá afectando y es por eso que las reformas estructurales en materia laboral y de competencia no deben esperar pues necesitaremos tener una economía mucho más flexible para poder llegar a ser los grandes ganadores entre un potencial conflicto comercial entre EE.UU. y China.

Dr. José Antonio González Anaya **Subsecretario de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público**

El Dr. González Anaya comentó que las Finanzas Públicas del país se ven sólidas para el mediano plazo al haber datos que demuestren que la deuda neta y la deuda amplia del gobierno federal han disminuido; además, el déficit gubernamental está muy por debajo de la mayoría de los países de la OCDE; todo esto representará que la deuda pública como porcentaje del PIB vaya disminuyendo. El

subsecretario de Hacienda destacó algunos ramos del Presupuesto de Egresos de la Federación que se

aprobó anteriormente, como lo son los incrementos reales del gasto programable para el Desarrollo Social (2.6%), Seguridad Nacional (8.2%) y Turismo (17.2%), con respecto a lo aprobado para el 2010. Además, el presupuesto

Derivado de la necesidad de promover el crecimiento de la economía mexicana, el Congreso decidió cuidar el equilibrio de las finanzas públicas al mantener un déficit menor al del año pasado y al ratificar un presupuesto que atienda a los grupos más necesitados del país y que apoye a los sectores que impulsen al fortalecimiento del mercado interno. Para finalizar, comentó que en el Congreso de la Unión seguirán profundizando en los esfuerzos encaminados al fortalecimiento de los sectores productivos que generan empleo y mejoran el bienestar social.



Dr. José Antonio González Anaya,
Subsecretario de Ingresos de la Secretaría
de Hacienda y Crédito Público

"Las finanzas públicas del país se ven sólidas para el mediano plazo; además, el déficit gubernamental está muy por debajo de la mayoría de los países de la OCDE". —José Antonio González Anaya.

para el 2011 aprobó la propuesta del Ejecutivo para profundizar los esfuerzos en materia de austeridad llevados a cabo desde 2006, con el fin de reducir el gasto administrativo y de operación y en servicios personales. Mencionó que la economía mexicana tiene una estrategia muy importante para resguardarse de varios tipos de riesgos que circulan en el entorno internacional: el primer aspecto de esta estrategia es la contratación de la cobertura petrolera para el 2011, que específicamente representa protección a los ingresos petroleros del año corriente contra reducciones en el precio internacional del crudo; otro de los aspectos que abarcan esta estrategia son las operaciones de deuda externa como la deuda que recientemente emitió el gobierno federal a 100 años, dándole una enorme estabilidad a las finanzas públicas. Otros aspectos de la estrategia son los mecanismos del Gobierno Federal para la atención de desastres naturales, la acumulación de reservas internacionales y la renovación de la Línea de Crédito.

Dr. Guillermo Zamarripa
Director de la Fundación de Estudios Financieros, A.C.

Su presentación se basó, principalmente, en el papel y la forma en la que el sistema financiero puede apoyar al reto del crecimiento económi-

co para el 2011. Comentó que existe una dualidad en el Sistema Financiero Mexicano porque, aunque México cuenta con un sistema financiero solvente, sólido y con mucho capital, el tamaño de este sistema financiero es excesivamente pequeño en comparación con países que tienen economías semejantes como Chile, Brasil, India, entre otros. En cuanto a la percepción respecto del sistema financie-



ro mexicano, comentó que dentro de la encuesta del Foro Económico Mundial, México apareció en los últimos lugares en la percepción general de desarrollo. El cuestionamiento que surge es si el sistema financiero mexicano es pequeño porque no quiere prestar dinero o es el efecto de problemas en otras partes de la economía que se refleja en este sistema o, finalmente, si es una combinación de los dos factores. Se sabe que el crédito al consumo privado y el crédito al sector empresarial son del 4% y 12% del PIB, respectivamente, y esto es muy bajo comparado con otros países; en realidad, las personas tienen la posibilidad de apalancarse más pero, por diversas razones, principalmente la aversión al riesgo, no lo hacen, propiciando que el sistema financiero no crezca. Además de esto, el financiamiento a infraestructura y obras públicas es menor al 2% del PIB. Esta cartera es tan pequeña debido a temas como derechos de vía y aversión al riesgo, cuestiones que en realidad son un efecto de otros sectores de la economía más que un efecto del sector financiero.

Finalmente, en la parte de capital de riesgo hay algunos países como Israel, Finlandia y Chile donde existen mecanismos para otorgar financiamiento y capital de riesgo a empresas

Ing. Alfonso Romo Garza, Presidente Ejecutivo y del Consejo de Plenus

El Ing. Romo manifestó el orgullo que para él representa formar parte de Plenus, empresa que se dedica al desarrollo de semillas vegetales, apoyando así al desarrollo del campo mexicano con inversiones en investigación y tecnología en el rubro agrícola. Su tema principal fue la inversión que el país debería hacer con miras a un futuro, respecto al desarrollo de tecnologías de recursos sostenibles aplicadas en el ramo energético. Argumentó que México debe aprovechar toda esta reinversión del mundo en tecnología para crear el crecimiento y el empleo que se necesita, sobre todo en el sector agrícola, ya que desgraciadamente ha

sido el sector más olvidado en el país y del que se podría sacar un enorme provecho para erradicar un poco de la pobreza. Comentó que el efecto social que este tipo de inversiones tiene en el corto plazo es gigantesco por el simple hecho de que en el mundo y específicamente en México, habría más alimentos, de los que ya de por sí importamos, como maíz, soya, sorgo, entre otros. El reto que Grupo Plenus se planteó hace 10 años fue reinventar la industria energética y desarrollar bioenergéticos con productos que nunca antes habían sido utilizados en el mundo, como el aceite de resino y el sorgo dulce. Toda esta tecnología que se está produciendo a través de

a partir de ideas generadas en investigación científica y tecnológica y no, como se realiza en México, a partir de requisitos en un nivel de ventas anuales entre 20 y 150 mdd, con potencial de crecimiento y con un mercado establecido. Para concluir, el Dr. Zamarripa comentó que en realidad, el sistema financiero puede y debe apoyar de manera importante a un mayor crecimiento de la economía mexicana, ya que cuenta con un capital y una liquidez suficientes para hacerlo. Además, el crecimiento del sistema financiero mexicano debe ser de manera gradual para no sufrir consecuencias como las que están ocurriendo en países como Irlanda, España y Portugal. Es por ello que, en los próximos años, se debe observar una disminución en la aversión al riesgo de los participantes del sistema financiero, un crecimiento diversificado de la cartera de crédito y una conciencia de discusión más relevante en temas de políticas públicas y de crecimiento de la industria.

Dr. Eduardo Pérez Motta
Presidente de la Comisión Federal de Competencia

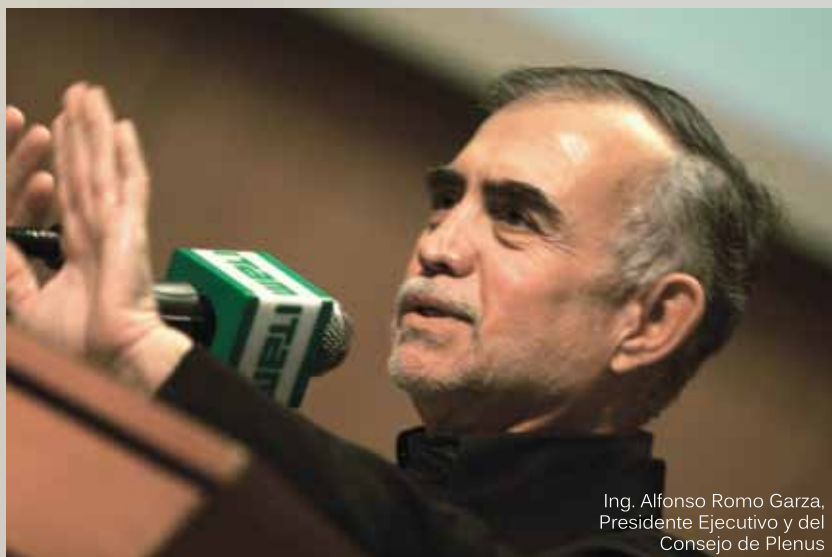
El Dr. Pérez Motta argumentó que las tasas de crecimiento que ha tenido México en su economía han sido muy bajas desde hace varios años y que son reflejo de diversos problemas estructurales, principalmente asocia-



Dr. Eduardo Pérez Motta. Presidente de la Comisión Federal de Competencia

dos a un bajo nivel de competitividad. La percepción que muchas empresas poseedoras de plantas en distintos países tienen, es que en México los costos de mantenimiento de una empresa en los rubros de electricidad, transportes, telecomunicaciones y servicios financieros son los más caros que podrían existir en la industria. Además, las formas en los tipos de cancelación de contratos en algunos servicios son las más complicadas y costosas de realizar. En general, las opciones para los consumidores en cualquier tipo de industria son muy pocas y todo esto se refleja en precios elevados y en servicios que distan mucho de calidad con la que se distinguen muchos servicios y productos de otros países. Indicó que todos estos datos negativos se reflejan

microorganismos naturales para que la planta sea más eficiente sin necesidad de fertilizantes podría crear en México 1.5 empleos por hectárea trabajada y el país convertirse en el primer productor de proteína barata en el mundo, algo que hace muchos años atrás hubiese parecido imposible de realizar. El Ing. Romo concluyó que los emprendedores mexicanos deberían de invertir, asociarse o hasta comprar todas aquellas tecnologías, que por desgracia no se están desarrollando en México, pero que podrán ser la solución para muchos problemas de desarrollo, de originalidad y de crecimiento que el país requiere para muchos años venideros.



Ing. Alfonso Romo Garza,
 Presidente Ejecutivo y del
 Consejo de Plenus



en la baja confianza que tienen los mexicanos en la economía de mercado, ya que no existe la eficiencia, la competencia y el respeto al consumidor en esta economía. Una herramienta importante para hacer a los mercados eficientes y competitivos, pero sobretodo crecimiento económico, es una política económica orientada a la competencia y a la eficiencia de los mercados, y es precisamente en esta herramienta donde coinciden la Presidencia de la República, la OCDE, el Foro Económico Mundial y El Banco de México con la Comisión Federal de Competencia. El Dr. Pérez Motta demostró con un estudio, que al aumentar y mejorar la competencia en México, también se mejorará el poder de compra y la distribución del ingreso, problema tan grave y recurrente que ha tenido la economía nacional. Para mejorar la capacidad del Estado de garantizar la competencia, el paquete de reformas a la Ley de Competencia incluye temas que

fortalecerían significativamente la política en cuestión, como el esquema de sanciones para disuadir efectivamente la comisión de prácticas monopólicas, las visitas de verificación y las medidas cautelares que permitiría prevenir la continuación de actos y conductas dañinas para el proceso de competencia. Además de establecer la Ley Federal de Competencia, el presidente de la CFC comentó que hay que establecer una serie de acciones de carácter regulatorio en los sectores de telecomunicaciones con el permiso de establecer mayor inversión extranjera y la licitación de espectro; en el de transporte, con el impulso de criterios procompetitivos en asignación de spots, entrega de combustibles y rebalanceo de tarifas; en el de servicios financieros con el impulso del esquema de corresponsales bancarios y el acceso a

sistemas de pago; y finalmente en el comercio exterior con la simplificación y la transparencia de procedimientos aduanales y la reducción y simplificación de la estructura arancelaria.

C.P. Mario Sánchez Ruiz Presidente del Consejo Coordinador Empresarial

Sánchez Ruiz argumentó que nuestro país, a pesar de las carencias y de los errores cometidos anteriormente, puede crecer económicamente en el 2011 aprovechando todas y cada una de las oportunidades que se presenten en los distintos ramos, como el empresarial, político y agrícola, entre otros. Refiriéndose a las perspectivas para el 2011, comentó que México debe fortalecer su mercado interno para que no tenga que depender de las exportaciones de las manufacturas que se debilitarán debido al menor consumo de EE.UU. Se necesita apostarle al desarrollo integral de México por diferentes vías como la seguridad de abasto, la potenciación de la producción primaria, los insumos nacionales más competitivos, la preferencia a productos nacionales y la estrategia para cadenas productivas. Actualmente, los empresarios



Lic. José Ángel Gurría Treviño, Secretario General de la OCDE

El Lic. Gurría comenzó su ponencia con una nota positiva: la recuperación económica mundial es una realidad y sucede conforme a las expectativas de muchos analistas debido a la extraordinaria ofensiva de rescates bancarios, paquetes fiscales, paquetes monetarios y demás. No obstante, hay que destacar que esta recuperación económica dista mucho de ser pareja entre las economías emergentes, que ha tenido un crecimiento considerable y las economías avanzadas, las cuales han tenido una recuperación muy débil. En el mediano plazo, el panorama no es muy alentador en el ramo internacional y es precisamente esto lo que más preocupa a la OCDE, ya que la mediocridad en cuanto al crecimiento económico en países avanzados seguirá durante varios años más debido a las secuelas tan graves que dejó la crisis pasada como el bajo crecimiento, alto

desempleo y altos déficit en las finanzas públicas. Estas secuelas no podrán ser combatidas ni se podrá estimular el crecimiento únicamente con política monetaria: se tendrán que utilizar nuevas fuentes de crecimiento, específicamente las estructurales.

En el caso de México, el Lic. Gurría aplaudió el crecimiento que ha tenido el país y el panorama moderadamente alentador que se vislumbra para el 2011, porque la mayoría de los países miembros de esta Organización les falta mucho camino para llegar a donde México se encuentra actualmente en su economía. Respecto a los temas que más le preocupan a México y en donde se encuentra más débil, comentó que el país se encuentra en los últimos lugares en el ramo de educación con datos de la prueba PISA que realiza la OCDE en sus países miembros, al mostrar que en educación el país está retrasado 2

años, específicamente en lectura, matemáticas y ciencias; esto con respecto al promedio de calificaciones que obtuvieron los países miembros. Es por ello que México deberá utilizar las técnicas y las medidas que actualmente están utilizando países líderes en educación, ya que no es malo imitar o copiar los aspectos positivos que se aplican fuera. Refiriéndose al marco laboral, argumentó que se tiene que avanzar en la Ley Federal del Trabajo de una vez por todas y que indudablemente esta Ley es perfectible y debería ser prioridad de los legisladores.

En el tema de competencia, comentó que la Ley de Competencia que actualmente está en la Cámara de Diputados es de lo mejor que puede haber; desgraciadamente, la Cámara de Senadores no ha permitido que esta Ley salga adelante y espera que entre las negociaciones, no se diluya,

se encuentran convencidos de que se debe apostar a la solidificación del mercado interno, así como una mayor integración de productos nacionales con base en una mayor competitividad y productividad: todo esto logrará que se generen mayores oportunidades de desarrollo, tener empleos formales bien remunerados, lograr un mejor nivel de vida para la población, un mayor dinamismo en la actividad económica y, finalmente, lograr tener una economía menos vulnerable. alguna de las medidas que se tienen que implementar para lograr estos avances es hacer que la formalidad sea menos costosa incentivando la inversión y que la recaudación fiscal sea menos complicada, esto dentro del sector empresarial. Para la totalidad de los rubros económicos, las medidas que se tienen que impulsar durante el 2011 son la simplificación del sistema tributario, un nuevo impuesto único sobre la renta, el fortalecimiento de cadenas de suministros y producción nacional, la mayor asignación del presupuesto federal al fondo PYME, el diseño y la implementación del presupuesto multianual y la creación de programas sectoriales de desarrollo integral en sectores seleccionados. Para concluir, el C.P. Sánchez Ruiz argumentó que



C.P. Mario Sánchez Ruiz. Presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

México no tiene que esperar a que sus políticos hagan "a cuenta gotas" las reformas estructurales que tanto se necesitan, y por esto la iniciativa privada debe empezar a hacer su parte

"Nuestro país puede crecer económicamente en el 2011 aprovechando las oportunidades que se presentan en los distintos ramos".— Mario Sánchez Ruiz.

aprovechando todas las oportunidades que se presentan para que el país llegue a ser más competitivo y para que el mercado interno se desarrolle de manera más sólida y eficiente. ●●

ya que podría ser fundamental para hacer que el mercado interno de México sea más competitivo. Para concluir, el secretario general de la OCDE comentó que la crisis pasada brinda una oportunidad para que muchos países miembros, incluyendo a México, puedan realizar transformaciones de fondo tomando medidas extraordinarias, con frecuencia políticamente impopulares, para preparar a sus economías para la época post crisis en la que la competencia será aún más feroz. Estas transformaciones de fondo deben ocurrir en este mismo año y no tener que esperar al siguiente gobierno o a la siguiente legislación, ya que la mayor fuente de ingreso de México, como lo es el petróleo, se está acabando y por ello se tendrá que crear nuevas fuentes de ingreso vía las reformas estructurales, que tanto urgen, como la fiscal, la de competencia y la laboral. ●●

Lic. José Ángel Gurría Treviño, Secretario General de la OCDE



Para ver las presentaciones de los ponentes consulta:
www.exalumnos.itam.mx
Para ver el evento completo visita:
www.youtube.com/itam

EL ITAM ANUNCIA LA CREACIÓN DE LA FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS (FUNDEF)

Bernardo Ramírez



Don Alberto Baillères

Será una institución independiente que residirá en el ITAM y contribuirá al desarrollo de un sistema financiero más moderno y competitivo.

EITAM anunció la creación de la Fundación de Estudios Financieros (FUNDEF), cuya finalidad será la elaboración de estudios económico-financieros de vanguardia y de recomendaciones de política pública sobre la misma materia, que permitan un mayor desarrollo del sistema financiero mexicano, desde una perspectiva totalmente independiente y con un alto rigor académico.

Don Alberto Baillères, Presidente de la Junta de Gobierno del ITAM, acompañado de Ignacio Deschamps, Presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), y Arturo Fernández, Rector del ITAM, anunciaron la creación de la FUNDEF en un evento que contó con la presencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, Ernesto Cordero Arroyo, como testigo de honor. Estuvieron presentes también Mario Sánchez, Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Juan Ignacio Gil Antón, Presidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), José Méndez, Presidente de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB), Óscar Franco, Presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el retiro (Amafore) y Pedro Zorrilla, Director General Adjunto de Servicios Corporativos y Relaciones Institucionales de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Guillermo Zamarripa, Director General de la FUNDEF, afirmó que esta fundación se caracterizará por tener autonomía financiera, una agenda de investigación delimitada a realizar trabajos de alta calidad y que sean relevantes para el Sistema Financiero Mexicano e independencia académica.

Alberto Baillères, Presidente de la Junta de Gobierno del ITAM, expresó su entusiasmo por la creación de esta Fundación, ya que, dijo, hará aportaciones muy valiosas a la comprensión



Presidium

de la naturaleza del sistema financiero mexicano, de sus problemas y de sus áreas de oportunidad, además de contribuir al impulso del desarrollo de México. Más adelante, añadió que el que esta Fundación resida en el ITAM será benéfico por el ambiente intelectual y de libertad de cátedra que caracterizan al Instituto, y porque los investigadores podrán incorporar a su agenda temas de investigación relevantes y acceder a importantes bancos de información.

Por su parte, Arturo Fernández, Rector del ITAM, opinó que la creación de este Centro de Estudios Financieros no podría ser más oportuna, dada la grave crisis financiera internacional que vivimos, y que está sacudiendo las ideas aceptadas acerca de la estructura y regulación del sistema financiero. En ese sentido, mencionó que uno de los mayores retos para construir un buen sistema financiero es producir regulaciones inteligentes, cuidadosamente diseñadas y sujetas a un riguroso análisis de costo-beneficio.

Por su parte, Ignacio Deschamps, Presidente de la ABM, celebró que una institución con el reconocimiento académico del ITAM respalde el nacimiento de esta Fundación, la cual, afirmó, está llamada a llenar un importante vacío que existe en cuanto a la reflexión y análisis en materia financiera.

Asimismo, Deschamps expresó su convicción de que con la participación del Presidente, Rector y Vicerrector del ITAM como miembros de la Junta de Gobierno, se contribuirá a la construcción de la excelencia académica de la Fundación, al tiempo que enfatizó que la conformación de la Junta de Gobierno garantizará plena independencia académica, así como la imposibilidad de que se presenten conflictos de interés entre sus acciones y sus fundadores. Además, agregó, la FUNDEF contará con infor-

mación de primera mano y sumamente valiosa que, mediante acuerdos de colaboración con la ABM, BMV, AMIS y AMIB, asegurarán la profundidad necesaria en los estudios.

Finalmente, destacó que su nuevo Director General, Guillermo Zamarripa, cuenta con amplia experiencia y profundo conocimiento del sector financiero y de la regulación, nacional e internacional, además de que ha tenido estrecha relación con el mundo académico.

Cabe destacar que la Fundación residirá en el ITAM y los investigadores asociados a ella serán principalmente académicos de esta institución, especializados en el sector financiero, y existirán reglas claras para mantener la independencia y evitar que se vincule a la institución con agendas políticas o partidistas.

Los grandes temas que se incluirán en la agenda de trabajo de la FUNDEF, y que buscarán tener un balance entre la investigación académica formal y la evaluación de políticas públicas aplicadas al Sector Financiero, son:

- » La estructura del Sistema Financiero Mexicano.
- » Los participantes del Sistema Financiero Mexicano.
- » El mercado de crédito en México.
- » El nivel de competencia y de precios de los servicios financieros en México.
- » El proceso de inclusión financiera en México.
- » Los cambios del entorno regulatorio mundial y posibles efectos en México.

Los objetivos de la FUNDEF son:

- » Ser el *Think Tank* en materia de sistema financiero en México.
- » Contribuir al debate de políticas públicas innovadoras que apoyen el desarrollo de un sistema financiero más moderno y competitivo.

» Tener una agenda inmersa en las coyunturas de mayor relevancia del sistema financiero.

» Ser una institución líder de opinión en materia económico-financiera. ●●

La creación

El anuncio de creación de la FUNDEF se llevó a cabo entre autoridades de diversos ámbitos y sectores.



Alejandro Baillères con Ernesto Cordero



Alejandro Baillères, Alberto Tiburcio, Francisco Gil Díaz y Don Miguel Mancera



Ignacio Deschamps, Guillermo Zamarripa y Arturo Fernández

ITAM-Stanford: conferencia sobre Gobierno y Desarrollo en México

Bernardo Ramírez

14

CONEXIÓN



Catedráticos del ITAM y de Stanford University

La conjunción de esfuerzos académicos para analizar, criticar y proponer soluciones a la realidad política y económica mexicana fue el objetivo del seminario "ITAM-Stanford: conferencia sobre Gobierno y Desarrollo en México", un espacio de reflexión organizado por la Vicerrectoría del Instituto el pasado 18 de noviembre.

En el primer panel se habló sobre el significado de "calidad de gobierno", es decir, la capacidad del Estado de generar un estado burocrático neutral y profesional, más allá de las redes clientelistas, es decir, de un estado de derecho y una horizontal rendición de cuentas, control de la corrupción, entre otras medidas. De esta manera, se consolidaría la estabilidad democrática, directamente relacionada con la calidad de la democracia. Asimismo, se criticó que, tras 10 años del cambio en el poder presidencial de México, no todo está bien con las instituciones del país: el sistema político no está evolucionando sino estancado con "cuellos de botella", como la estructura económica y los monopolios públicos y privados; de esta manera, se obstaculiza la competitividad política y económica. Pocos controles se le han impuesto a aquellos que han ganado poder, por lo que el trabajo presidencial ha sido acorralado: algunas encuestas revelan el desencanto que

tiene México por "la democracia", lo cual representaría un riesgo para el resurgimiento del autoritarismo.

En la segunda mesa de análisis se habló sobre quiénes son los beneficiarios de los programas sociales de México, como Oportunidades y el Seguro Popular, así como la necesidad de que exista un sistema de seguridad social que sea universal. Sin embargo, sí ha habido aciertos como la Ley de Transparencia y Acceso a la Información (2004) y la Ley General de Desa-

rollo Social (2005). Las políticas que deben llevarse a cabo son políticas universales de seguridad social, educación para todos y desarrollo económico. También se subrayó lo que es un Estado excluyente, es decir, cómo una mala distribución del gasto público afecta directamente a los sectores menos favorecidos, ya que las élites políticas y económicas suelen resistirse a las reformas fiscales y tienden a evadir el pago de impuestos. Para poder llegar a un Estado universal se requiere de una reforma global que amplíe la base fiscal y genere derechos universales efectivos.

En el tercer panel se evaluó el impacto económico de algunos problemas de salud pública, como la obesidad. Paralelamente, el éxito del Seguro Popular se ha traducido en una mayor esperanza de vida, en un incremento en la calidad de la salud y en el uso de mayores recursos por parte de los beneficiarios del programa. También se mencionaron los obstáculos que las familias tienen que enfrentar para tener acceso a los servicios de salud: a veces, los gobiernos locales ni siquiera son capaces de brindar servicios básicos de sanidad,

Desayuno-Conferencia

Paulina Rivera



El Ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación y profesor del ITAM, el Dr. José Ramón Cossío Díaz, fue ponente en el Desayuno-Conferencia "El Poder Judicial frente a la Sociedad Civil", el pasado viernes 26 de noviembre. El Dr. Cossío mencionó la importancia que tiene el Poder Judicial y, en particular, la Suprema Corte de Justicia de la Nación en la vida del país, ya que sus ministros tienen la gran responsabilidad de estudiar de manera detallada y profesional las controversias que se forman en la sociedad civil y hacer las resoluciones de las mismas.

como el agua potable. Los ciudadanos necesitan tener más conciencia de los resultados de los servicios de salud que provee el gobierno y monitorear lo que no se está haciendo bien.

En la cuarta mesa se abordó el tema de la violencia en México, y cómo la fragmentación de las organizaciones criminales se traduce en una expansión del crimen: Ciudad Juárez concentra alrededor del 20% de las ejecuciones por narcotráfico. Los cárteles colonizan un territorio, marcan sus fronteras e inician las luchas entre diferentes grupos por controlar más territorio. Más pandillas se involucran en las disputas por reforzar el poder de cada cártel, por lo que muchas veces la violencia llega a territorios donde antes no la había. Por otra parte, se mencionó que los cambios políticos y económicos suelen darse más rápido que los cambios en el sistema legal, en especial en el caso de México, donde la justicia penal es ineficiente: lentitud en los Ministerios Públicos para iniciar averiguaciones de delitos y abuso de autoridad en todos los niveles del sistema de justicia, vuelven urgente entender la cultura de los "operadores" legales para romper con la inercia de las viejas prácticas institucionales.

Para concluir con la jornada de conferencias, el doctor Alejandro Poiré, Secretario Técnico del Consejo de Seguridad Nacional y vocero para

Asuntos de Seguridad de la Presidencia de la República, reflexionó sobre la estrategia que lleva a cabo el gobierno federal para atacar a la delincuencia organizada, la cual tiene sus orígenes en la segunda mitad del siglo XIX y que, en un principio, estuvo asociada con la expansión del comercio mundial, el colonialismo europeo, la industrialización y las migraciones masivas. La violencia tiene un componente racional e irracional: el primero corresponde a la lógica de la competencia por los mercados, y la segunda se relaciona con la venganza a partir de lazos familiares. La actual estrategia nacional está conformada por cinco componentes: la recuperación de territorios mediante el despliegue de las fuerzas públicas; la desarticulación de las organizaciones criminales; la transformación institucional en la prevención y el combate al delito; la reconstrucción del tejido social, y la cooperación internacional.

Este seminario contó con la participación de Alejandro Hernández, Beatriz Magaloni, César Martinelli, Larry Diamond, Denise Dresser, Graciela Teruel, John Scott, Susan Parker, Emilio Gutiérrez, Federico Estévez, Gabriel Martínez, Jorge Luis Silva, Alberto Díaz-Cayeros, Paul Wise, Vidal Romero, Ana Laura Magaloni, Eduardo Guerrero, Francis Fukuyama, Stephen Krasner, Jeffrey Weldon y Alejandro Poiré. ●●

Paneles

En las diversas mesas de análisis participaron más de 20 especialistas en materia de política, economía y otros rubros.



Denise Dresser



Alejandro Hernández, Vicerector

Para ver el seminario consulta:
www.youtube.com/itam

rumbo

15

CONEXIÓN

con el Ministro José Ramón Cossío Díaz

La sociedad civil se vincula con la Suprema Corte de Justicia de la Nación en varias formas; primero que nada, porque los ministros no pueden establecer las relaciones costo-beneficio de las controversias que llegan a sus manos y por eso se apoyan en la sociedad civil. La sociedad puede relacionarse con la SCJN apoyándola en la resolución de conflictos con la forma material y científica, ya que la SCJN conoce sólo la forma jurídica. Otra forma de apoyo y relación de la sociedad con la SCJN son los litigios estratégicos, los cuales son un mecanismo a través del cual la sociedad

puede llevar la Corte asuntos de litigio tradicional y no tan complicados como los litigios de amparo que tenemos en México. Con esto se quiere lograr que a través de la sociedad civil se pueda transformar la jurisprudencia de la Corte; se puede transformar la amicuscuriae, herramienta procesal mediante la cual un tercero ajeno al proceso puede presentar opiniones fundadas en derecho ante el Tribunal, siempre que la resolución de la causa revista interés general suficiente; esto en pro de que la Corte se enriquezca con diferentes puntos de vista ajenos a los ministros. El Dr. José Ramón Cos-

sío mencionó que desgraciadamente existe una casi total ausencia de crítica al trabajo de los ministros por parte la sociedad.

Para finalizar la ponencia, el ministro Cossío recalcó la importancia de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM y mencionó que ésta debe fortalecer el papel de la sociedad civil para poder construir la crítica y la contraparte que tanto necesita la SCJN. ●●

Más información:
www.exalumnos.itam.mx

El Tratado de Lisboa

A prueba de la tormenta financiera

Jordi Bacaria Colom y Stéphan Sberro

2010, un año de esperanza con el Tratado de Lisboa, ha sido un momento crítico por las tensiones en la moneda única, pues, si fracasase, produciría consecuencias imprevisibles para la construcción europea y para las finanzas del mundo.

El 2010, primer año de aplicación del Tratado de Lisboa (entrado en vigor en diciembre de 2009), fue un año turbulento para la Unión Europea. El alivio general que significó el referendo irlandés, que abrió finalmente la vía a la aceptación de un nuevo tratado institucional después de 10 años de negociaciones y retrocesos, dejó rápidamente lugar a la consternación. Irlanda está en el ojo de un huracán que amenaza con deshilar la tesitura de la Unión Económica y Monetaria con consecuencias imprevisibles, pero seguramente funestas. Grecia y Portugal también atraviesan por dificultades enormes para estabilizar su economía y evitar que se hunda el euro junto con sus naufragios nacionales. España y otros países europeos siguen en la fila. La economía que desde 1951 había sido el instrumento de la integración amenaza en convertirse en un lastre para mantenerla.

En este contexto, algunos, los mismos de siempre, vaticinan el fin del euro y, con él, del proyecto europeo de constituirse en potencia no solamente económica sino política en el escenario internacional. En el atolladero actual, están en una posición

cómoda, máxime porque, en el corto plazo, un analista internacional nunca se equivoca siendo pesimista.

En una situación de crisis, resulta difícil no perder de vista los cimientos que sigue ofreciendo el Tratado de Lisboa para la gobernanza europea de largo plazo. El nuevo Tratado no solamente mejora el funcionamiento institucional interno de la Unión, en particular con una nueva regla de mayoría en el Consejo de ministros, e integra completamente la política de justicia y asuntos internos al campo de las decisiones que se toman en común. También ofrece instrumentos novedosos en cuanto a la política exterior y a la unión económica y monetaria. La crisis actual disimula el hecho de que Europa está avanzando en estos dos ámbitos. Esta misma crisis podría en realidad acelerar esta evolución.

Unos cimientos políticos más sólidos

El proyecto de tener una política exterior común que no se base únicamente en la cooperación intergubernamental está en la mesa de negociación desde 1992. El Tratado de Maastricht establecía este objetivo.

Sin embargo, no fijó mecanismos ni fechas para salir de la negociación intergubernamental de tipo clásico. En breve, los europeos no contaban con los instrumentos para ejercer una política exterior verdaderamente común. Es posible que 18 años después de Maastricht estos instrumentos empiecen finalmente a tomar forma. Si esta posibilidad se concreta, el Tratado de Lisboa, y no el de Maastricht, quedaría en la historia como el que permitió la emergencia de una política exterior común, más allá de la coordinación de las políticas exteriores nacionales que existen desde los años setenta.

Desde esta fecha, la construcción de esta política ha progresado lentamente. Ha seguido un camino sinuoso, no exento de crisis y retrocesos, desde el principio, con las guerras balcánicas, hasta la invasión estadounidense de Irak en 2003 que puso en evidencia la división europea. No obstante, los progresos son innegables. Primero, la Unión se ha dotado poco a poco de instrumentos que le permitan elaborar una política común. En 1999, se estableció una política común de defensa, destinada a completar la política exterior y darle un contenido. Varias



**El Tratado de Lisboa a prueba
de la tormenta financiera**
Jordi Bacaria Colom y
Stéphan Sberro

Stéphan Sberro es profesor en el Departamento de Estudios Internacionales del ITAM, Catedrático Jean Monnet, Codirector Nacional del Instituto de Estudios de Integración Europea en el ITAM e investigador nacional del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de México (Conacyt).

Jordi Bacaria Colom es profesor catedrático de Economía Aplicada en la Universitat Autònoma de Barcelona y Codirector Europeo del Instituto de Estudios de Integración Europea en el ITAM.

Material original de Foreign Affairs
Latinoamérica volumen 11 número 1

FOREIGN
AFFAIRS
LATINOAMÉRICA

reflexiones

17

CONEXIÓN

operaciones comunes fueron montadas a partir de este momento, incluso en regiones muy difíciles, como Bosnia, Congo o Sudán. Se estableció una estrategia común de seguridad en 2003, actualizada en 2009. También se instituyó una agencia de defensa europea destinada a facilitar la armonización de la investigación, el desarrollo, la producción y el comercio de armas nuevas en la Unión.

Habrà que recorrer un largo trecho antes de que exista una política de defensa común. En ausencia de una visión común en cuanto a los principales retos de seguridad y de la forma de enfrentarlos, la mayoría de los miembros de la Unión aún prefiere apoyarse en la Organización del Tratado del Atlántico Norte y en la participación de Estados Unidos.

En cambio, se puede percibir una rápida integración de la política exterior. A 20 años de las divisiones de los países europeos frente a la crisis de los Balcanes, y a menos de 10 años de la evidente división que provocó la invasión de Irak conducida por Estados Unidos, las posiciones europeas han convergido considerablemente. La paulatina resolución de estos dos

conflictos puede ser una explicación. La división acerca de la adhesión de Turquía, del reconocimiento diplomático de Kosovo o de la actitud que se debía adoptar ante la asertividad renovada de Rusia demuestra que aún no existe una percepción común de los problemas de política exterior. Sin embargo, los progresos son innegables y rápidos. En temas como la adhesión de Croacia y las relaciones con Serbia, las sanciones contra Irán y el conflicto palestino-israelí (véase el artículo de César Guerrero en el volumen 10, número 4 de Foreign Affairs Latinoamérica), las posiciones europeas están notablemente más cercanas.

Este acercamiento estará ahora reforzado por una estructura sólida conformada por el nuevo Presidente del Consejo Europeo, la Alta Representante para la Política Exterior y de Seguridad Común (miembro de ambas instituciones de decisiones de la Unión), el Consejo de Ministros y la Comisión Europea. Para apoyarlos en sus labores, se creará paulatinamente un cuerpo diplomático europeo. Deberían integrarse de forma progresiva competencias, unidades y personal. Varios centenares de expertos del Consejo

Europeo formarán equipo con 3000 colegas de la Comisión. A este grupo se unirán hasta 2000 diplomáticos y expertos adicionales procedentes de todos los Estados miembros. El nuevo "Servicio Europeo de Acción Exterior" podría terminar disponiendo de un personal de entre 6000 y 7000 funcionarios, sin contar a los diplomáticos de los veintisiete ministerios de relaciones exteriores. La Alta Representante tendrá un pleno control de su presupuesto y de su personal. Las delegaciones de la Unión Europea asumirán poco a poco tareas importantes, como el manejo de la cooperación o de la ayuda de emergencia y, posiblemente en un futuro, de las visas.

El desarrollo de la política exterior permanece incierto y confuso, y muchas cosas se definirán sobre la marcha. Pero aunque siga siendo intergubernamental, ya existen numerosos elementos para que las decisiones se tomen en común, por ejemplo, en el ámbito económico.

El nuevo Tratado de Lisboa, además de la importancia que se estimaba que debía tener para la política exterior, introducía algunos cambios que deberían permitir la consolidación del euro,

El Tratado de Lisboa, en su primera singladura en 2010, se muestra limitado en cuanto a instrumentos para hacerle frente a la crisis.

en particular en el ámbito internacional. La institucionalización de la figura del Eurogrupo y su Presidente para un período de 2 años y medio, similar al del Presidente del Consejo Europeo, encaminaban institucionalmente al euro para ser la moneda de la Unión Europea, atendiendo el pilar económico además del pilar monetario manejado por el Banco Central Europeo.

La eurozona en la tormenta financiera

A inicios de 2010, cuando el episodio más crítico de la crisis financiera internacional parecía superado por las políticas de rescate bancario y de aumento del gasto público en ambos lados del Atlántico (promovidas o justificadas por el G-20), el debate sobre las políticas se orientaba hacia las estrategias de salida de la crisis, para situar las economías en la senda del equilibrio macroeconómico: algo así como volver a introducir el dentífrico dentro del tubo. Todavía en la reunión informal del Consejo Europeo del 11 de febrero de 2010 se pensaba que se podrían evitar los ataques especulativos contra Grecia sin otorgar un respaldo financiero firme y sin que "oficialmente", según el Consejo, el gobierno griego lo hubiese solicitado. Sin embargo, la recesión de la economía griega, su elevada deuda pública que alcanzaba el 133% del Producto Interior Bruto (PIB), su déficit público del 14% del PIB y su elevada tasa de desempleo del 12% pusieron a Grecia en estado de quiebra y pusieron en jaque al euro y a las economías más debilitadas de la eurozona: Portugal, Irlanda y España.

Los meses de febrero y parte de marzo de 2010 transcurrieron sin que las instituciones de la Unión Europea y los Estados miembros con capacidad para ello tomaran decisiones firmes de apoyo financiero a Grecia. La nueva Comisión Europea surgida del Tratado de Lisboa no fue ratificada por el Par-

lamento Europeo hasta el 9 de febrero, lo que significó que una institución decisiva para hacer frente a la crisis griega no fuese totalmente operativa durante unas semanas. Además, en estos momentos críticos para el conjunto de la Unión por tratarse de un Estado de la eurozona, la Unión Europea se comportó como un conjunto de Estados más preocupados por su política interna que por el futuro de la Unión. Sin duda, las elecciones regionales en Alemania que tenían lugar en mayo encontraron su explicación para posponer la solución de la crisis, ya que, mientras que algunos gobiernos estaban dispuestos al apoyo, el gobierno alemán no lo estaba. Sin embargo, el problema de fondo era (y es) que ni el Tratado de Lisboa ni los anteriores tratados disponen de un mecanismo de apoyo financiero a los Estados de la eurozona. Ni la Unión Europea disponía de un mecanismo de apoyo financiero del tipo prestamista en última instancia, como la Reserva Federal de Estados Unidos, ni se quería permitir que el Fondo Monetario Internacional (FMI) entrase al rescate de Grecia, ya que ello significaba, además del desprestigio para la moneda única y sus Estados, la pérdida de control por parte del Banco Central Europeo de la política monetaria y de su objetivo de estabilidad de precios. Entre las soluciones propuestas, la creación de un fondo monetario europeo y un bono de la zona euro exigían una reforma del Tratado, totalmente imposible en el corto plazo, teniendo en cuenta las dificultades que hubo para la ratificación del Tratado de Lisboa. En esta circunstancia, Alemania incluso llegó a sugerir que los Estados que no pudiesen cumplir, abandonasen el euro. Esta posibilidad no está contemplada en el Tratado, y la única manera de abandonar el euro es mediante la salida negociada de la Unión Europea. La idea del bono de la zona euro

llegó más lejos a final del año, con la propuesta de Jean-Claude Juncker (presidente del Eurogrupo) de emitir un "eurobono" para aliviar las tensiones en los mercados generadas por los Estados de la eurozona con más problemas para colocar su deuda. Sin embargo, Alemania se opuso a tomar préstamos conjuntos en forma de un "eurobono", porque eso le obligaba a asumir responsabilidades por la deuda de las economías más débiles.

El 25 de marzo de 2010, los jefes de Estado y Gobierno de la Unión Europea acordaron un paquete financiero para Grecia (que el Eurogrupo no concretó hasta el 11 de abril), por un importe de 110.000 millones de euros, de los cuales 80.000 millones fueron aportados por los países de la eurozona y 30.000 millones de euros por el FMI (que por primera vez entraba al rescate de un país de la eurozona con el Acuerdo Stand-By). Aunque el gobierno griego declaró que no era urgente utilizar el préstamo, no se frenaron los ataques especulativos, y el diferencial del bono griego con el alemán siguió aumentando. Finalmente, el 23 de abril de 2010, el gobierno griego tuvo que solicitar la puesta en marcha del mecanismo de apoyo financiero, aunque los gobiernos europeos que otorgaban la ayuda la condicionaban al cumplimiento del programa de austeridad. El 2 de mayo, los ministros de finanzas de la Unión Europea (después del compromiso del gobierno griego de ejecutar un paquete de medidas de austeridad) aprobaron el Mecanismo de Asistencia Financiera a Grecia. El Mecanismo fue ratificado el 8 de mayo, y el 9 de mayo, el Consejo del FMI aprobó su aportación. A partir de ese momento, la política económica en Grecia se ejecutó bajo la estrecha supervisión e intervención de la Comisión Europea, el Banco Central Europeo y el FMI, lo que provocó protestas sindicales y violencia en distintas ocasiones.

El 8 de mayo de 2010 fue una de las jornadas más críticas de la economía de la Unión Europea y de la zona euro. Paradójicamente, el 9 de mayo la Unión Europea celebra simbólicamente el Día de Europa en referencia a la fecha en la que, en 1950, nació la Comunidad Europea con la Declaración

presentada por Robert Schuman. También el fin de semana del 8-9 de mayo de 2010 el Consejo de Economía y Finanzas (Ecofin) decidió la creación de un Mecanismo de Estabilidad Financiera Europea (EFSM), con una dotación de 60,000 millones de euros para hacer frente a las necesidades financieras de los Estados que pertenecen a la eurozona. En este mismo Consejo se creó el Fondo Europeo de Estabilidad Financiera (EFSF) formado por los dieciséis países cuya moneda es el euro, con una aportación de 60,000 millones de euros procedentes del EFSM (garantizados por el presupuesto de la Unión Europea), más la de los Estados de 440,000 millones y con la aportación de 250,000 millones del FMI se compone el fondo de rescate. Este fondo temporal sólo se puede utilizar, por petición de un Estado del euro, cuando un país no pueda obtener préstamos en los mercados a tipos de interés aceptables y a partir de un programa financiero negociado con la Comisión Europea y el FMI; el fondo está condicionado a la estricta aplicación de medidas de política económica.

Tapando las vías de agua del eurosistema

El marco de apoyo financiero se fue configurando a lo largo de 2010. El Consejo del 28 y 29 de octubre decidió que, con el fin de disponer de un mecanismo permanente para asegurar la estabilidad financiera del euro, el EFSM estaría basado en el EFSF creado el 7 de junio bajo la ley de Luxemburgo. La Unión Europea ha tenido que crear tres fondos para hacerles frente a las crisis de la deuda soberana: el fondo para Grecia, el EFSM y el EFSF. Este último es el más importante para afrontar las crisis derivadas de las políticas fiscales inconsistentes. A pesar de la prohibición de hacerles frente a las deudas de los gobiernos en la cláusula de no rescate del artículo 125.1 del Tratado, en su artículo 122.2 permite justificar la ayuda financiera, es decir, la concesión de préstamos a un determinado tipo de interés, lo cual significa que no es puro rescate financiero a cargo del presupuesto público.

Los problemas de financiación de la deuda de los países de la periferia de la zona euro continuaron. El 12 de

mayo de 2010, el gobierno español, a instancias de la Unión Europea, tuvo que tomar medidas urgentes de disminución del déficit para evitar que el impacto de la crisis financiera griega se transmitiese a la economía española. En este caso, la alerta fue máxima, ya que la economía española, por su tamaño, podía arrastrar a la eurozona en su caída. Las medidas tomadas por el gobierno de España se mostraron insuficientes, puesto que España fue de nuevo protagonista después del rescate financiero de Irlanda en el mes de noviembre, a punto de vencer los plazos de la deuda irlandesa. Así, el 28 de noviembre se decidió otorgarle un préstamo a Irlanda, ratificado por el Ecofin el 7 de diciembre, de 85,000 millones de euros para hacerle frente a la deuda pública y privada de sus bancos, a partir de la solicitud hecha por el gobierno irlandés el 21 de noviembre de 2010. La asistencia financiera para Irlanda proviene del EFSF, del EFSM, de contribuciones bilaterales de Reino Unido, Suecia y Dinamarca, así como del FMI (22,500 millones de euros) y una contribución del mismo gobierno irlandés (ya que una parte del rescate es para hacerle frente a la deuda externa de la banca privada de Irlanda). Hay que destacar en este rescate las aportaciones bilaterales de tres países que no pertenecen a la eurozona y que hasta el momento han mostrado una posición contraria a la moneda única: el Reino Unido y Dinamarca, con una cláusula especial de *opting out* en el Tratado, y Suecia, mediante un referéndum. Sin embargo, la implicación de la banca de estos países como acreedores de la deuda irlandesa ha sido determinante en el acuerdo de rescate. A pesar de la clara distinción entre Estados de la eurozona y los que no han adoptado la moneda única, el mercado único de las finanzas compromete a todos los Estados de la Unión Europea en las soluciones para sostener el euro manteniendo financieramente a los Estados débiles de la eurozona.

En el caso de Irlanda, y a diferencia del caso de Grecia, no se dejaron pasar las semanas para diseñar el rescate. Todo lo contrario: se apremió

a Irlanda a tomar la decisión ante la reacción de los mercados y por el peligro de la supervivencia del euro. Desde su solicitud hasta el Ecofin, transcurrieron 16 días. La disponibilidad del EFSM y del EFSF se ha demostrado decisiva en la solución de la crisis, aunque esta solución pueda ser más compleja de adoptar si hay que entrar al rescate de países con una dimensión económica superior y una deuda pública y privada más importante, como el caso de España.

En general, 2010, un año de esperanza con el Tratado de Lisboa, ha sido un momento crítico por las tensiones en la moneda única, pues, si fracasase, produciría consecuencias imprevisibles para la misma construcción europea y para las finanzas del resto de mundo. Las economías más debilitadas de la eurozona producen desconfianza en los mercados financieros, el diferencial con el bono alemán aumenta y la Unión Europea sigue contando con escasos instrumentos para intervenir rápida y eficazmente, a pesar de los tres mecanismos financieros creados en 2010.

El nuevo Tratado de Lisboa, que tenía que ser una buena herramienta para avanzar a velocidad de crucero en la construcción de la Unión Europea, está mostrando sus limitaciones frente a la crisis económica y a las dificultades de los países de la perife-



A pesar de las apariencias, la crisis del euro no supondría una implosión con una disminución o desaparición de la Unión Europea, sino que tendría características de explosión, con impactos directos o indirectos en todas las economías del mundo.

ría de la zona euro para mantener un nivel de crecimiento suficiente para hacerle frente a su nivel de endeudamiento público y privado. Grecia, Irlanda, Portugal, España (por orden de contagio) deben colocar su deuda en los mercados internacionales que sólo la aceptan a elevados tipos de interés. Las turbulencias y la volatilidad en los mercados se expresan en forma de tensiones políticas entre los gobiernos y las distintas maneras de entender la Unión Europea y las soluciones a la crisis; entre los gobiernos que son un lastre para el crecimiento y la estabilidad del euro, y los países que tienen las finanzas más saneadas, cierto crecimiento y —son acreedores de los países en riesgo de default. La Europa ahorradora de la zona euro se enfrenta con la Europa dispendiosa de la zona euro. No obstante, esta Europa del dispendio no tiene unas mismas causas. Mientras Irlanda y España financiaron el crecimiento, principalmente inmobiliario, con endeudamiento externo de los bancos privados y su deuda pública no es la principal causa de la crisis, Grecia y Portugal financiaron su déficit público con deuda pública. El resultado final es el mismo: países altamente endeudados con dificultades de financiación, y países acreedores con activos de elevado riesgo. La zona euro comparte una moneda única y esto dificulta el ajuste de las economías más endeudadas por su baja competitividad y por la falta de un instrumento de tipo de cambio que permita un ajuste nominal que en la política interior es mucho más aceptable, porque es más difícil de percibir quien soporta los costos reales del ajuste.

El Tratado de Lisboa, justo en su primera singladura en 2010, se muestra

limitado en cuanto a instrumentos para hacer frente a la crisis. En este sentido, el nuevo tratado difiere poco de los anteriores por lo que se refiere a las posibilidades de gestión en la eurozona. Por ejemplo, la eurozona no dispone de un prestamista en última instancia, y el Banco Central Europeo no puede ejercer estas funciones que en cambio puede ejercer la Reserva Federal en Estados Unidos. Por otra parte, acudir a prestamistas de última instancia, como el Fondo Monetario Europeo, introduce un conflicto con el Banco Central Europeo en la consecución de su objetivo de estabilidad de precios. Desde mayo de 2010, la Unión Europea ha venido tomando medidas de largo alcance para reforzar la gobernanza económica y la disciplina presupuestaria para evitar que se produzcan futuras crisis a causa del excesivo déficit público y endeudamiento. Sin embargo, estas medidas para prevenir crisis poco han servido para hacer frente a la desconfianza de los mercados sobre las posibilidades de algunos Estados de la periferia del euro para hacer frente a sus obligaciones.

El reforzamiento de la gobernanza económica

Ante la urgencia de la crisis, los instrumentos a disposición de la Unión Europea, en particular la disciplina fiscal establecida en el Pacto de Estabilidad y Crecimiento, se revelaron muy insuficientes. Los gobiernos de la eurozona empeizaron, por ende, a diseñar nuevos instrumentos de gobernanza económica.

Con el Mecanismo de Asistencia Financiera a Grecia, el EFSM y el EFSF para garantizar el apoyo a los países con problemas financieros y evitar su impacto negativo en el euro, la Unión Europea ha comprado tiempo. En el

Consejo de diciembre, se ha aceptado la creación de un nuevo fondo de rescate permanente para sustituir al actual EFSF a mediados de 2013. Se trata del Mecanismo Europeo de Estabilidad (ESM) que, como novedad en este tipo de fondo, introduce la obligatoriedad de las Cláusulas de Acción Colectiva (CAC) para la nueva deuda emitida por los Estados miembros a partir de 2013. Las CAC proveen la base legal del proceso de negociación con los acreedores para la reestructuración de deuda. Para crear el ESM habrá que hacer una mínima modificación del Tratado, con el acuerdo de los veintisiete Estados miembros y un horizonte de ratificación en 2013. Hasta entonces, deberá operar el actual EFSF.

No se esperan cambios en las actuaciones del Banco Central Europeo, que ha venido siguiendo programas de compra de deuda de los países con más riesgo. Sin embargo, no ha emprendido una política de expansión cuantitativa como lo ha hecho Estados Unidos. La compra de deuda en la eurozona siempre ha sido limitada en cantidades y en un plazo determinado. El Banco Central Europeo está fuertemente limitado por el objetivo de estabilidad de precios que establece el Tratado y por las presiones alemanas para que lo cumpla. Por esta razón, el Banco Central Europeo esteriliza la liquidez generada por la compra de deuda soberana.

Al mismo tiempo que la Unión Europea establece mecanismos financieros de apoyo para hacerle frente a la crisis de la deuda, avanza reforzando la gobernanza económica en la más pura ortodoxia económica, que se concreta en tres paquetes de propuestas que ha hecho la Comisión Europea el 12 de mayo, el 30 de junio y el 29 de septiembre de 2010. Las propuestas de la Comisión, que requieren el acuerdo del Consejo, se deben concretar en instrumentos legales. El objetivo es el reforzamiento del Pacto de Estabilidad y Crecimiento para controlar el déficit público en el 3% del PIB, la deuda pública en el 60%, así como la prevención y la corrección de los desequilibrios macroeconómicos de los Estados.

En septiembre de 2010, los ministros de finanzas de la Unión Europea apro-



Parlamento europeo en Estrasburgo.

baron el "semestre europeo" que consistirá en la evaluación previa por parte del Ecofin de los presupuestos de los Estados miembros, antes de que sean aprobados en cada país. Esto permitirá detectar las inconsistencias presupuestarias y prevenir los desequilibrios financieros. El ciclo de control en el "semestre europeo" se iniciará a partir de 2011 en marzo de cada año, cuando el Consejo Europeo identifique los riesgos económicos de cada país a partir de una evaluación de la Comisión Europea y dé "consejos estratégicos" sobre sus políticas presupuestarias. El resultado es un esfuerzo de coordinación que disminuye la soberanía fiscal y presupuestaria de los Estados, ya que implica que los parlamentos nacionales deberán atender las recomendaciones del Consejo de la Unión Europea antes de aprobar su presupuesto.

Además, la Unión Europea ha creado un Consejo Europeo de Riesgo Sistémico, encabezado por el Presidente del Banco Central Europeo y que es parte del Sistema Europeo de Supervisores Financieros, con una función macroprudencial del sistema financiero de la Unión Europea, incorporando a la Comisión Europea, los gobernadores de los bancos centrales nacionales y las autoridades de supervisión de los

veintisiete Estados miembros a las nuevas agencias europeas de supervisión financiera. Por primera vez en la Unión Europea, el Banco Central Europeo se sitúa en el centro de la coordinación de la supervisión financiera de la Unión Europea. A pesar de la existencia del euro y de un mercado financiero único, la Unión Europea no disponía de un único órgano de supervisión financiera, ya que esta competencia le corresponde a los Estados miembros.

Ya entramos en el período posterior a Lisboa

La crisis financiera, al mismo tiempo que coloca a la eurozona y a la Unión Europea en el riesgo de colapso, también acelera y posibilita el reforzamiento de la gobernanza. Éste es el lado positivo de la historia de 2010. La construcción de la moneda única, inacabada por el lado de la política fiscal y presupuestaria única, está en riesgo por los efectos de la crisis económica y financiera global. Por esta razón, a menos de 1 año después de la entrada en vigor del Tratado de Lisboa, ya se está de acuerdo en reformarlo para adaptarlo a las nuevas exigencias financieras.

Por lo pronto, si no se consiguen superar las tensiones que genera la crisis de la deuda, de poco servirá el reforza-

miento de la gobernanza. La compra de tiempo no da para más. La solución de soltar el lastre no se ve factible; la de salvarse o hundirse unidos parece a la luz de lo sucedido en 2010 lo que se resolverá en 2011.

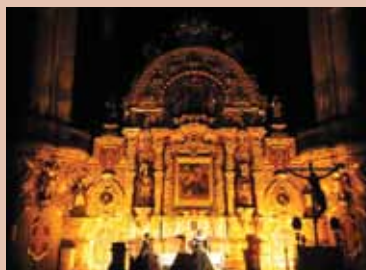
Paradójicamente, la crisis y su superación supondrán un refuerzo de la integración europea. Esto beneficiaría también al resto del mundo. A pesar de las apariencias, la crisis del euro no supondría una implosión con una disminución o desaparición de la Unión Europea, sino que tendría características de explosión, con impactos directos o indirectos en todas las economías del mundo, en particular las más globalizadas, y entre ellas las de Latinoamérica.

El debilitamiento o incluso el hundimiento económico de Europa supondría inevitablemente su pérdida de influencia como elemento moderador y progresista en el escenario internacional. México acaba de probar este papel moderador en las negociaciones sobre el cambio climático en Cancún. Las promesas políticas de Lisboa se revelaron rápidamente como insuficientes a la luz de la crisis económica, y los europeos ya empezaron a concretar ideas para enfrentarse a este nuevo desafío a la manera como lo han hecho desde 1950. ●●



El recorrido

Más de 80 ex alumnos recorrieron las naves del templo por la noche, ingresaron a la capilla coral y la sacristía, apreciaron los retablos del Perdón, y de Los Reyes, ante una representación teatral extraordinaria.



La Catedral Metropolitana de la Ciudad de México es una de las máximas obras arquitectónicas de la época virreinal en Latinoamérica y recinto religioso que atesora historia, arte y música.

Corren rumores de que por la noche, luego del cierre de las puertas se escuchan voces en el interior de la catedral. De estas historias surge el espectáculo "Voces de la Catedral" al cual

"Voces de la Catedral"

Virginia Álvarez Ávila

asistió la Asociación de Ex Alumnos del ITAM el pasado 22 de enero.

La experiencia comienza al poniente del atrio, donde uno de los personajes recibe al grupo, le da la bienvenida y cuenta las principales leyendas del lugar. Luego se ingresa al edificio en una total oscuridad y un silencio sepulcral. Al seguir un camino de luz de vela, comienzan a escucharse las primeras voces de la catedral y el grupo es recibido en el Altar del Perdón, donde se llevará a cabo la primera parte de esta obra: la historia sobre la construcción de la catedral y sus primeros años.

Para la segunda parte, se abandona el altar, y la Música, caracterización de uno de los personajes, conduce al grupo al coro, donde se aprecia la sillería y los dos órganos monumentales. El tercer cuadro de la obra es introducido por el sonido de trompetas y la voz de la Liturgia explica el significado de la catedral y las labores de los

cardenales. El cuarto cuadro se realiza en el interior de la sacristía, en donde los actores muestran la riqueza de los ornamentos hechos en hilos de plata y la voz del Arte explica las obras pictóricas monumentales de Villalpando y Correa.

Por último se llega al Altar de los Reyes, joya del barroco diseñada en el siglo XVIII y donde aparece el arquitecto De Balbás para explicar este retablo y cada una de sus partes.

Este evento fue organizado por el Lic. Sergio Rasgado, ex alumno del ITAM y miembro del Consejo de la actual presidenta de la Asociación, la Mtra. Alma Rosa García Puig. Tuvo una duración aproximada de dos horas y contó con la presencia de más de 80 ex alumnos de nuestra Institución. ●●



Más información:
www.exalumnos.itam.mx

¿Sabes de algún estudiante
interesado en el ITAM?
Máندانos sus datos

y con gusto le mostraremos nuestra oferta académica

informes@itam.mx



Reunión de ex alumnos del ITAM en Londres

Representación de la Oficina Ex ITAM en Londres

La Oficina de Ex Alumnos del ITAM tiene una representación en Londres desde julio de 2010. El pasado 19 de noviembre se llevó a cabo el primer evento organizado por esta representación, donde casi 20 egresados asistieron al nuevo restaurante/bar mexicano "Lupita", en el corazón londinense, para celebrar el Centenario de la Revolución Mexicana.

El evento congregó a varios ex alumnos de diversas generaciones y carreras. Casi la mitad de los egresados que asistieron son ex alumnos de las carreras de Matemáticas Aplicadas y de Actuaría: Marta Salgado de Whitmore (Matemáticas Aplicadas, 1981), Jorge Matamadamas (Matemáticas Aplicadas, 1988), Karim Anaya (Actuaría, 1993) y Hadid Vera Llamas (Matemáticas Aplicadas, 1993) con su pequeña hija, Víctor Piña (Actuaría, 1988), con su esposa Leny Jaubert (Administración 1989), Judith Anzures (Actuaría, 1998), Alexandra Guerrero (Matemáticas Aplicadas, 1990), Diego Jiménez (Actuaría, 1994), Chantal Serrano (Administración y Contaduría Pública, 1991), Liliانا Pérez (Economía, 1993), Leticia

Veruete (representante de los ex alumnos del ITAM en Inglaterra, Economía, 1983), Herlinda Sordo (Economía, 1982), César Vargas (Economía, 1994), Francisco Rodríguez (Economía, 1993), Teresa Taibo (Ingeniería en Computación, 1984) y Jorge Orozco (Ingeniería en Telemática, 1995).

El evento permitió a varios de los ex alumnos encontrarse con caras familiares, mientras que para otros significó el reencuentro con compañeros con quienes habían perdido contacto por varios años; y en suma, fue una oportunidad para conocer a nuevos egresados del ITAM. Todos tuvieron la oportunidad de intercambiar sus experiencias acerca de lo que implica vivir y trabajar en Inglaterra.

"En dicha reunión se sintió como si el tiempo no hubiera transcurrido desde la última vez que fuimos alumnos del ITAM", comentó Leticia Veruete. En el 2011, esta Representación espera llevar a cabo otros eventos.

Si estás interesado en recibir información sobre futuras actividades en Londres, comunícate a la Oficina de Ex Alumnos del ITAM. ●●

Restaurante
"Lupita"

Casi la mitad de los egresados que asistieron son ex alumnos de las carreras de Matemáticas Aplicadas y de Actuaría.



nuestra
comunidad

23

CONEXIÓN



Más información:
www.exalumnos.itam.mx

Entrevista a **Fernando García Sais** Realizada por la Oficina EX ITAM en Sinaloa

El sinaloense Fernando García Sais es ex alumno de la licenciatura en Derecho del ITAM, tiene estudios de Doctorado en Derecho por la Universidad Pompeu Fabra y fue Profesor de la Maestría en Derecho Administrativo y de la Regulación del ITAM. Actualmente es Presidente y Fundador de Acciones Colectivas, A.C.

¿Qué te ha aportado el ITAM personal y profesionalmente?

Desde el punto de vista personal, una gran posibilidad para desarrollarme intelectualmente y convivir con estudiantes y profesores muy especiales, que representan sin duda alguna a la élite intelectual del país. Desde el punto de vista profesional, el ITAM me ha permitido utilizar las herramientas necesarias para poder desarrollarme y competir en el mercado laboral de México. Así, he trabajado en el gobierno federal y en los más prestigiosos despachos de abogados. Gracias al ITAM he escrito dos libros: uno sobre concursos mercantiles y otro sobre protección al consumidor, los que fueron publicados por Editorial Porrúa. Además, profesionalmente, tuve la oportunidad de incorporarme como profesor a la Maestría de Derecho Administrativo y de la Regulación del ITAM, lo que representó una gran satisfacción personal y profesional.

¿Qué papel puede desempeñar el egresado del ITAM en un estado como Sinaloa?

Los ex alumnos del ITAM tenemos un gran potencial de desarrollo en los estados de la República Mexicana. En particular, en nuestro Estado, podemos participar tanto en el sector privado como público. El papel dependerá de la carrera cursada. Sinaloa necesita

mejores profesionales y, sin duda, los ex alumnos del ITAM somos un recurso que tomar en cuenta por parte de los empleadores. Si de administración pública se trata, los itamitas podemos estar presentes en cualquier área de gobierno, incluyendo a los poderes legislativo y judicial.

¿Por qué crees que es importante vincular tu región a una institución como el ITAM?

Las diferencias regionales en materia educativa obligan a voltear a ver a instituciones como el ITAM. No solamente desde el punto de vista de acceso a la educación superior, sino tomando en consideración las consultorías e investigaciones que sus distintos departamentos académicos ofrecen y producen, respectivamente. La experiencia y conocimientos de su plantel docente se convierten, cada día, en un activo nada despreciable para los tomadores de decisiones públicas o privadas.

¿Qué crees que le hace falta al estado para alcanzar su potencial?

Sinaloa tiene todo lo necesario para desarrollarse y crecer plenamente. En el ámbito de la educación existen áreas importantes de oportunidad. Nuestras universidades locales no es-

tán produciendo a los profesionales que el mercado necesita ni sus profesores están generando las investigaciones y trabajo intelectual que permita tomarlos como referencia para la toma de decisiones.

¿Por qué crees que mucha gente que se va estudiar fuera del estado ya no regresa?

La principal razón es por la pérdida de vínculos con Sinaloa y la adquisición de nuevos, con todo lo que ello implica, siendo el más importante el relacionado con la fuente inmediata de trabajo. El riesgo y el costo que involucra retornar y dejar atrás el camino ganado son muy altos, sobre todo si se cuenta con información confiable respecto de las oportunidades reales de obtener un empleo en el que se puedan desarrollar los conocimientos y adquirir nuevos. Debería existir alguna política pública destinada a captar ese recurso humano, pues de lo contrario los sinaloenses están trabajando en otras ciudades: pensemos en el Distrito Federal, en detrimento del desarrollo regional de los municipios de Sinaloa. ¡Abrámosles las puertas! ●●



Más información:
www.exalumnos.itam.mx

Quién es quién

Entrevista a Rolando García Mirón

Ana Cecilia López Medina


Fundación
Carolina

nuestra
comunidad

25
CONEXIÓN

Rolando es ex alumno de la licenciatura en Derecho del ITAM. En 2009 ganó Mención en el Premio de Investigación Ex ITAM, en la categoría de Derecho.

En julio pasado participó en el programa de "Jóvenes Líderes Iberoamericanos" que organiza la Fundación Carolina. Asistió junto con otros 49 jóvenes seleccionados (42 latinoamericanos, 6 españoles y 2 portugueses), por contar con los mejores expedientes académicos de su promoción. Los jóvenes mantuvieron una agenda de visitas y reuniones con destacados protagonistas -españoles, portugueses y de la Unión Europea- del mundo económico, social, cultural y político.

La Fundación Carolina es una institución público-privada que promueve las relaciones culturales y la cooperación en materia educativa y científica entre España y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. Durante dos semanas y media, y en las ciudades de Madrid, Sevilla, Lisboa y Bruselas, tuvieron encuentros con: SS. AA. RR., los Príncipes de Asturias; Joaquín Almunia, comisario de Competencia y vicepresidente de la UE; Cristina Garmendía, ministra de Ciencia e Innovación; los presidentes del Grupo Prisa y del Grupo BBVA, Ignacio Polanco y Francisco González; Carmen Caffarel, directora del Instituto Cervantes, y Javier Oliván, responsable de producto y marketing internacional de Facebook. Además, durante su estancia en Portugal, visitaron, entre otros lugares, la Residencia del primer ministro y la Asamblea de la República.

Este programa cumplió su novena edición en 2010 y pretende proporcionar a estos líderes emergentes un mayor y mejor conocimiento de la realidad española y europea que ayude a potenciar su liderazgo y a crear lazos entre ellos que se traduzcan en el futuro en un mayor acercamiento entre

estas naciones y potencie el proceso de integración iberoamericano. Además, el encuentro pretende impulsar el papel de España y Portugal como puerta de conexión entre América Latina y Europa y el rol de ambos países como socios estratégicos en la promoción de los intereses de Iberoamérica en la Unión Europea.

¿Por qué estudiaste la licenciatura en Derecho en el ITAM?

Después de analizar las ofertas de varias universidades, cuando revisé a detalle el plan de estudios del programa de Derecho del ITAM, me interesó mucho la visión interdisciplinaria con la que se enseña en el Instituto. De igual forma, creo que el gran prestigio que tiene el Departamento de Derecho del ITAM, tanto a nivel nacional como a nivel internacional, fue una de las principales razones que me motivaron a considerar estudiar la carrera en esta institución. Estoy convencido que en la actualidad los egresados de una licenciatura en Derecho deben tener bases sólidas en una gran variedad de disciplinas, ya que ésta es la única forma de enfrentar los problemas complejos que constantemente presenta

la práctica profesional. En este sentido, creo que el hecho de que asignaturas como economía, matemáticas, historia y filosofía, (por mencionar sólo algunas) formen parte del currículo de la licenciatura en Derecho en el ITAM, distingue a los egresados de esta universidad de los de otras instituciones que mantienen un enfoque del Derecho mucho más tradicional. Evidentemente, la reputación que tiene el ITAM de ser una institución con un alto nivel de exigencia académica fue otra de las razones por las que decidí estudiar la licenciatura en Derecho.

¿Cuál fue tu experiencia al encontrarte con personalidades como SS. AA. RR. los Príncipes de Asturias, Joaquín Almunia y Cristina Garmendía, entre otros líderes?

El poder participar en la IX edición del Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos que organiza Fundación Carolina fue un gran privilegio. Durante las casi tres semanas que duró el programa, tuvimos la oportunidad de interactuar de forma muy cercana con diversos líderes españoles tanto del sector público como del sector privado. Durante estas reuniones, los ponentes expusieron su visión sobre los temas más relevantes de la realidad española, así como las posibilidades de interacción y cooperación que existen entre España y América Latina. El formato de las reuniones nos permitió tener un verdadero intercambio de ideas con las distintas personalidades con las que nos reunimos. En especial, pude notar un gran interés de España por estrechar lazos con América Latina aprovechando la historia común y la identidad cultural que nos une. Asimismo, fue una gran oportunidad para establecer una serie de relaciones con mis compañeros del programa, lo que nos permitió crear una red que puede



ser muy útil en el futuro para desarrollar proyectos entre nosotros.

26

CONEXIÓN

¿Qué recomendaciones le darías a los recién egresados de Derecho del ITAM para enfrentar el mundo laboral?

Mi principal recomendación es que confíen en que, durante su formación en el ITAM, adquirieron las herramientas que van a necesitar para enfrentar cualquier problema que se les presente en el ámbito profesional. Asimismo, que recuerden que es necesario mantenerse permanentemente actualizados para poder hacer frente a un mundo laboral que requiere cada vez mayores capacidades para resolver situaciones altamente complejas, en el que triunfan sólo los que son capaces de mantener una actitud propositiva e innovadora. Finalmente, les haría un llamado a que nunca olviden que tienen un enorme compromiso social con su país.

¿Cuáles son tus planes a futuro una vez que se te otorgó el Premio de Investigación Ex ITAM y después de haber participado en el Programa "Jóvenes Líderes Iberoamericanos"?

En este momento me encuentro realizando una estancia como investigador visitante en la Escuela de Derecho de la Universidad de Harvard, institución en la que recientemente concluí los estudios de la maestría en derecho. Mi objetivo a mediano plazo es continuar con mi formación académica para, en un futuro, poder regresar a México e incorporarme a la planta docente de una institución de educación superior. Tengo la convicción de que quienes hemos tenido la fortuna de poder cursar estudios universitarios tenemos un innegable compromiso con el desarrollo de México. En mi caso, mi propósito al regresar, es integrarme a una institución de educación superior y desde ahí tener la oportunidad de contribuir a la formación de las nuevas generaciones de mexicanos. ●●



Departamento Académico de
Derecho: www.derecho.itam.mx

XXIII Asamblea de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM

Alfonso Hernández Herrera



Alma Rosa García Puig, Presidenta de la Asociación de Ex Alumnos.

De acuerdo con los estatutos establecidos por el Consejo Directivo de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM, se llevó a cabo la XXIII Asamblea General de Asociados, la cual se celebró el 9 de diciembre.

Como primer punto de la Asamblea, se leyó el informe de actividades del Consejo Directivo durante el periodo 2010 por parte del maestro Guillermo Zúñiga Martínez, ex Presidente de la Asociación. Posteriormente, la Tesorera de la Asociación, la licenciada Ana Midori Franco, presentó y aprobó el balance, estado de cuenta y los resultados financieros de 2010.

Después, el doctor Arturo Fernán-

3ª Carrera Ex ITAM contra la Obesidad

Alejandro Orozco Ceballos



El pasado domingo 28 de noviembre se llevó a cabo la "Tercera Carrera Atlética" que organiza la Asociación de Ex Alumnos del ITAM junto con la Fundación "Mídete".

En esta ocasión, la cita fue en el Circuito Villa Olímpica, al sur de la Ciudad de México. Ex alumnos, profesores y alumnos del ITAM, junto con familiares y amigos, llegaron al circuito donde recogieron los paquetes que contenían la playera del evento, una gorra y artículos deportivos promocionales. Antes

de la carrera se reunieron en la pista, donde iniciaron una rutina de calentamiento para arrancar desde la meta para dar 12 vueltas y media al circuito hasta completar los 5 kilómetros.

Entre los corredores se encontraban personalidades como el "Cuchillo" Herrera, ex jugador del Necaxa, que fueron alentados por los espectadores y acompañados por un DJ que los animó durante todo el evento.

El primero en concluir la carrera fue un participante de la categoría varonil, seguido del segun-



dez, Rector del ITAM, dirigió unas palabras a Guillermo Zúñiga, agradeciéndole su dedicación y compromiso con el ITAM y con los ex alumnos. Asimismo, dio la bienvenida a la maestra Alma Rosa García Puig, actual Presidenta de la Asociación de Ex Alumnos. Al finalizar su discurso, el doctor Fernández le entregó a Guillermo Zúñiga una estatua como reconocimiento al esfuerzo



El Dr. Arturo Fernández, Rector del ITAM agradece al Maestro Guillermo Zúñiga.

realizado durante su labor en la Asociación de Ex Alumnos.

A continuación, se hizo la lectura del plan de trabajo para el periodo 2011 de Alma Rosa García Puig y se presentaron los comités de apoyo. Al finalizar, tomó protesta como Presidenta. Para concluir la Asamblea, se comentó el cambio de la presidencia del Consejo Consultivo de la Asociación de Ex Alumnos y se hizo el nombramiento oficial del maestro Fernando Lelo de Larrea, actual Vicepresidente de la Asociación para el periodo 2011.

Orden del día

1. Lectura del informe de actividades del Consejo Directivo durante el periodo 2010, por parte del Presidente de la Asociación, el Mtro. Guillermo Zúñiga Martínez.

2. Presentación, discusión y aprobación del balance, estado de resultados y demás información financiera por la Tesorera, la Lic. Ana Midori Franco.

3. Palabras del Dr. Arturo Fernández, Rector del ITAM.

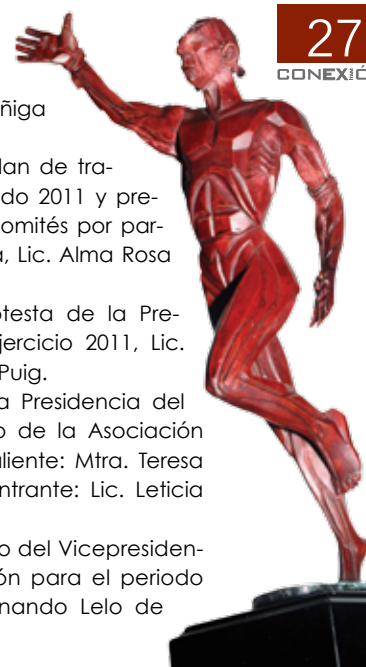
4. Entrega de estatua al Presidente saliente de la Asociación, Mtro. Guillermo Zúñiga Martínez.

5. Lectura del plan de trabajo para el periodo 2011 y presentación de los comités por parte de la Presidenta, Lic. Alma Rosa García Puig.

6. Toma de protesta de la Presidenta para el ejercicio 2011, Lic. Alma Rosa García Puig.

7. Cambio de la Presidencia del Consejo Consultivo de la Asociación de Ex Alumnos. Saliente: Mtra. Teresa Pérez de Acha; entrante: Lic. Leticia Becerril.

8. Nombramiento del Vicepresidente de la Asociación para el periodo 2011, el Mtro. Fernando Lelo de Larrea. ●●



Ganadoras de la categoría "Carrera".

do y tercer lugar de la misma categoría. Poco después finalizó el primer lugar de la categoría femenil, una ex alumna de la carrera de Contaduría Pública del ITAM.

Una hora y media después, todos los competidores terminaron los 5 kilómetros y se reunieron alrededor del podium para ver la premiación. El ex presidente de la Asociación de Ex Alumnos, el Mtro. Guillermo Zúñiga, quien también participó en la competencia, junto con la representante de la Fundación Mídete, entregó los premios a los ganadores del primer, segundo y tercer lugar, en las categorías carrera varonil, carrera femenil, caminata varonil y caminata femenil.



Los participantes tuvieron la oportunidad de medir su índice de masa corporal y peso en una estación patrocinada por la Secretaría de Salud y la Secretaría de Educación Pública del Distrito Federal, atendido por médicos de la UVM campus Coyoacán, como medida preventiva de la obesidad. ●●

Más información:

www.exalumnos.itam.mx





El Rector del Instituto, el doctor Arturo Fernández

Día ITAM



Una de las actividades de promoción que ya son toda una tradición institucional es el Día ITAM. El objetivo de este evento, que se llevó a cabo el pasado 18 de febrero, es invitar a alumnos de preparatoria, familiares, orientadores vocacionales y profesores de preparatoria, a conocer nuestras instalaciones y nuestros programas académicos con el fin de que se familiaricen con nuestra institución.

El Día ITAM se dividió en dos horarios con la finalidad de facilitar la asistencia. Los horarios fueron el matutino, que comenzó a las 9 horas, y el vespertino que comenzó a partir de las 16 horas. Una vez que los aspirantes



realizaban su registro, en el Auditorio Raúl Baillères el Rector del Instituto, el doctor Arturo Fernández, les dirigió unas palabras de bienvenida en donde resaltó el perfil del alumno del ITAM, así como el éxito que tendrán en su vida profesional al ser ex alumnos de este Instituto. Alentó a aprovechar la oportunidad de informarse sobre las licenciaturas e ingenierías que ofrece el ITAM, así como no dejar pasar la oportunidad de preguntar a los directores de carrera y a los alumnos cualquier duda que tengan.

Asimismo, exhortó a los familiares a apoyar a los aspirantes a relacionar los gustos y las aptitudes con el fin de orientarlos de la mejor manera en su decisión profesional. Al concluir las palabras del doctor Fernández, se proyectó un video institucional en el cual diversos profesores y alumnos del ITAM describen el perfil del alumno.

Se realizaron recorridos por las instalaciones, como la Biblioteca Raúl Baillères Jr., áreas deportivas, salones, laboratorios de Ingeniería, Centro de Cómputo, Centro de Aprendizaje de Redacción y Lenguas (CARLE), entre otras.

Para concluir con la visita, se llevó a cabo la convivencia entre los profesores, los directos de carrera, alumnos y los invitados al Día ITAM. ●●



Más información:
www.exalumnos.itam.mx

Homenaje a Alfonso Franco Bolaños, Profesor Emérito

Bernardo Ramírez

"El ITAM agradeció la entrega del profesor Franco y reconoció su apoyo a la Institución en los momentos más difíciles como su gran calidad humana".

Cincuenta años de labor ininterrumpida como profesor en el ITAM motivó la realización de un homenaje al maestro Alfonso Franco Bolaños, el pasado 22 de noviembre. Durante la ceremonia, el doctor Alejandro Hernández, Vicerrector del ITAM, destacó que el profesor Franco colaboró aproximadamente en un 78% de la existencia de esta casa de estudios. Asimismo, extendió una felicitación a toda la familia Franco, en especial a Ana Midori Franco Endo, Directora Administrativa y Financiera del ITAM. En un video se pudieron apreciar diversos momentos de la vida personal y profesional del maestro Franco, como las distinciones que recibió por parte de los ex presidentes Miguel de la Madrid y Ernesto Zedillo, su amistad con profesores como Héctor Novoa y Federico García Sámamo, así como su aniversario de matrimonio, entre otros sucesos importantes de su trayectoria. Tras la proyección, el contador públi-

co Ernesto Vega Velasco, compañero de carrera de Don Alfonso, aludió a Platón para expresar que son precisamente las personas de edad las que han recorrido el camino que todo ser humano debe seguir y quienes saben reconocer dónde es áspero y dónde es llano. Asimismo, subrayó el trabajo de Don Alfonso en Teléfonos de México, una labor que le permitió ver la transformación de las telecomunicaciones, la cual transitó de los miles de operadores que utilizaban clavijas

para realizar conexiones hasta el actual uso de celulares. También destacó los diversos galardones que ha obtenido el maestro Franco, como el Premio Académico Arturo Elizundia Charles, el de Profesor Distinguido del Colegio de Contadores Públicos de México y el de Carrera al Universo 2001, entre otros. Tras estas emotivas palabras se realizó una mesa de diálogo moderada por Tere Pérez de Acha, en la cual participaron diversos ex alumnos, quienes al final entregaron obsequios al profesor. René Mariani y Manuel Gutiérrez, representantes de la década 1961-1970, compartieron algunas anécdotas de la vida del profesor Franco, como cuando solían bromear con el Campeonato Mundial de 1966 en Inglaterra, y de cómo Don Alfonso solía estar de malas por los lunes si las Chivas, su equipo de fútbol preferido, perdía el partido; pero, sobre todo, cómo de una manera audaz transmitió a sus alumnos el sentido de responsabilidad y el amor al ITAM.

Luis Carlos Ledezma y Julieta Lujambio, representantes de la década 1971-1980, recordaron la etapa en la que los alumnos tuvieron que luchar contra aquellos vecinos que se oponían a abrir una institución educativa en Río Hondo. Asimismo, le aplicaron al profesor un "control" para que él recordara quiénes se titularon con él en el programa de Contaduría Pública.

Aquellos representantes de la década 1981-1990, Leopoldo Escobar y Pedro Solís, mencionaron que el actual Auditorio Raúl Baillères era antes la capilla donde se ordenaban los seminaristas jesuitas, recordaron que, en la

El profesor Franco Bolaños acompañado de su familia.



Muy emotivo

Familiares, amigos y ex alumnos del profesor Franco compartieron recuerdos, anécdotas y enseñanzas del homenajeado.



Sylvia Meljem



El profesor Franco con el Dr. Fernández



Asistentes al emotivo homenaje



Alejandro Hernández, Vicerector

Durante su homenaje, el profesor Franco porta la camiseta de su equipo de fútbol favorito.



Develación de la placa del aula Alfonso Franco Bolaños..

época en la que les tocó ser estudiantes, no había Internet ni había celulares, y cómo fue que, en 1984 entregaron un trabajo académico en donde venían "encuadrados" unos boletos para que el profesor Franco disfrutara de un partido Pumas contra Chivas, situación anecdótica que finalmente redituó con un 10 de calificación, a pesar de que los Pumas habían perdido. También hicieron mención de la puntualidad exigida por el profesor para dejar entrar a clases a sus estudiantes y la ocasión en que él mismo fungió como presidente del jurado del examen profesional de su hija Diana.

Las representantes de la generación 1991-2000, Catalina Aranda y Lourdes González, mencionaron la fama de "duro" que tenía el profesor Franco para impartir sus clases y su persisten-

cia en la puntualidad, pero como eso se tradujo en el aprendizaje de la constancia y perseverancia, al ir mucho más allá de las materias contables.

Dulce Junco y Kiya Kimura, generación 2001-2010, revelaron que el profesor Franco pasó de ser "El Terror de Marina Nacional" a ser "El Profesor Ponchito", es decir, pasó a una fase más paternalista con sus alumnos, con quienes compartía sus viajes a Europa y la relación con sus nietos. También, para aludir a la obra de Don Alfonso, compartieron una de las máximas del doctor Carlos de la Isla: "La grandeza de un hombre se mide por sus ideales hechos en vida".

El doctor Arturo Fernández, Rector del ITAM, agradeció la entrega del profesor Franco y reconoció tanto su apoyo a la Institución en los momentos más difíciles como su gran calidad humana, "a pesar de sus preferencias deportivas". Sylvia Meljem, Jefa del Departamento Académico de Contabilidad, recordó su etapa como alumna de contabilidad de Don Alfonso y cómo él le transmitió la premisa de que "sólo los burros pueden creer que los contadores se limitan únicamente a cargar y abonar", porque es posible cambiar lo que se sabe transformable.

El homenaje concluyó con una semblanza personal que Gerardo Rueda compartió con el auditorio acerca de su entrañable amigo, Alfonso Franco, quien recibió una placa conmemorativa ahora ubicada en un aula del ITAM que lleva su nombre.

¡Enhorabuena! ●●

**División
Académica de
Administración y
Contaduría**

**Departamento
Académico de
Contabilidad**

Congreso Mundial de Contabilidad 2010

Cada cuatro años se lleva a cabo el Congreso Mundial de Contabilidad (World Congress of Accountants), el evento más importante para la profesión contable. Este foro global reúne a la comunidad más influyente de contadores para analizar e intercambiar diferentes puntos de vista de la profesión contable, así como lo último en tendencias financieras y estrategias de negocios. La sede del Congreso, el pasado 11 de noviembre fue la ciudad de Kuala Lumpur, Malaysia. La maestra Sylvia Meljem, Jefa del Departamento Académico de Contabilidad, participó en la conferencia "La Certificación de la Profesión Contable", donde se presentaron los cambios en la materia para las diferentes regiones. Asimismo, se analizó el impacto de la globalización en la movilidad de los contadores.



XI Congreso Mundial de Educación

El XI Congreso Mundial de Educación (11th World Congress of Accounting Educators and Researchers), se celebró los días 4, 5 y 6 de noviembre de 2010 en Singapur. Los Congresos Mundiales de Educadores de Contabilidad se organizan por la Asociación Internacional de Contabilidad para la Educación y la Investigación (IAAER, por sus siglas en inglés) cada cinco años. Este año participaron 500 participantes con el objeto de discutir e intercambiar información sobre los retos de la educación en el mundo y la investigación contable. La maestra Sylvia Meljem, junto con David Cairns, maestro de la London School of Economics y Themin Suwardy, profesor de la Singapore Management University, participaron en el panel "Professional Accounting Qualifications" donde se discutió el futuro de la profesión con-

table y el desarrollo de competencias en el proceso de certificación para los contadores.

CReCER, Panamá

El Evento de Liderazgo y Compromiso Regional CReCER 2010, se llevó a cabo el 5 de octubre de 2010 en la ciudad de Panamá, Panamá. Las discusiones se concentraron en temas relevantes de la profesión contable, que incluyen la implementación de los estándares internacionales, mejores prácticas en la administración de finanzas públicas y el desarrollo de la profesión contable en la región de América Latina. El evento fue patrocinado por el Banco Mundial, la Federación Internacional de Contadores (IFAC, por sus siglas en inglés) y el Banco Interamericano de Desarrollo.

El ITAM, estuvo presente a través de la participación de Sylvia Meljem, con el tema "Certificación y Ética: La Base de Implementación", donde se identificaron los principales retos y los próximos pasos para alcanzar los objetivos locales y regionales en el tema de las certificaciones. ●●



**División
Académica de
Ingeniería**

**Departamento
Académico
de Sistemas
Digitales**

Del 5 al 7 de mayo del presente año se realizará el Torneo Mexicano de Robótica en el ITAM. Este evento reunirá

a los más destacados practicantes de la robótica en México en las categorías de: "RoboCup" para menores de 18 años en Soccer, Rescue y Dance (clasificatorias para el torneo mundial); "RoboCup" para mayores en Humanoids Kid Size, @Home y exhibiciones de Small-Size, Standard Platform y Rescue; Standard Educational Kit y Open (clasificatorias para el Abierto Latinoamericano de Robótica); limpiadores de playa y laberinto.

El ITAM ha participado tanto en la organización como en las competencias desde que iniciaron estos torneos. La organización está a cargo del Departamento Académico de Sistemas Digitales a través del Dr. Marco Morales con la colaboración del Dr. Jesús Savage de la UNAM, quien se encuentra de visita en el ITAM durante su año sabático.

**Departamento
Académico de
Computación**

Un grupo de 9 alumnos que cursaron la materia optativa "Conocimiento Corporativo," impartida por el Dr. Osvaldo Cairó, profesor del Departamento Académico de Computación, escribieron junto con él artículos que se presentaron en conferencias internacionales. A todos los alumnos les fue muy bien en su presentación, considerando además que son alumnos de licenciatura y en esas conferencias participan investigadores y estudiantes de doctorado.

»Nora Tejeda (Ingeniería en Telemática) y Juan Pablo Bottinelli (de intercambio en el ITAM) presentaron dos artículos en la 7th International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management & Organizational Learning, en Hong Kong, China.

Tejeda, N. "Application of IT Tools in KMS within a Social Ecology"

Bottinelli, J. "Knowledge Management in Professional Soccer"

**División
Académica
de Estudios
Generales
y Estudios
Internacionales**

**Departamento
Académico
de Estudios
Internacionales**

El Departamento Académico de Estudios Internacionales y el Departamento Académico de Ciencia Política organizaron una función especial para estudiantes del ITAM de la película documental "Presunto Culpable". Al finalizar la proyección los estudiantes pudieron conversar con Layda Negrete (protagonista y coproductora, ex alumna de Derecho del ITAM), así como con Toño, cuyo caso se presenta en este documental. El evento tuvo lugar el 27 de enero de 2010, en Cinépolis Perisur. ●●



»Alina Suro, Irma Basurto, José Aquino, Jorge Ayala y Efrén Ramírez (todos de Ingeniería Industrial) y los alumnos Alfredo Hernández (Ingeniería en Computación e Ingeniería en Telemática) y Diego Alonso (Ingeniería en Computación) presentaron también dos artículos en la 10th European Conference on Knowledge Management, en Vicenza, Italia.

»Alonso, D. y Hernández, A. "Knowledge Leaders: Key Players in the Knowledge Creating Organization"

»Suro, A., Basurto, I., Aquino, J., Ayala, J. y Ramírez, E. "Monterrey: International Knowledge City?"

Departamento
Académico
de Ingeniería
Industrial y
Operaciones

A partir del 1° de enero del presente año se integró al Departamento el Dr. Adán Ramírez López, como Profesor Visitante. El Dr. Ramírez es Ingeniero en Aeronáutica, Maestro en Ciencias con especialidad en Ingeniería Metalúrgica y Doctor en Ciencias en Metalurgia

y Materiales por el Instituto Politécnico Nacional, obtuvo además un Doctorado en Ciencias e Ingeniería (de Materiales) por la Universidad Autónoma Metropolitana. Su experiencia académica incluye la publicación de varios artículos en revistas indexadas en el ISI Journal Citation Reports. Su contratación tiene como objetivo el reforzar al Departamento en el área de Ciencias Básicas de Ingeniería, para satisfacer la demanda de materias generadas por la nueva carrera de Ingeniería en Mecatrónica. Adicionalmente, su contratación permitirá también apoyar el logro de los objetivos de la División mediante la producción de publicaciones en revistas internacionales de prestigio y la realización de proyectos de desarrollo tecnológico para la mejora de procesos industriales.

Maestría en
Tecnologías de
Información

La Maestría en Tecnologías de Información y Administración del ITAM im-

partirá conjuntamente con la Universidad de Redlands, California, el curso "Servicios Globales de Conocimiento", el cual incluye una estancia en el Instituto XIME en Bangalore, India y un recorrido de inmersión cultural en Nueva Delhi, Agra y Jaipur. El objetivo del curso es detectar oportunidades de negocio y entender las implicaciones de la tercerización de servicios de conocimiento (en particular IT, ITES, BPO) en México, la India y los Estados Unidos. Para las sesiones en México, se contará con la participación de la Dra. Laura Rubio, especialista de temas asiáticos del ITAM; la Mtra. Claudia I. García, Directora de Economía Digital de la Secretaría de Economía; el Ing. Roberto Montelongo, Director General de Softtek; el Sr. Ankur Prakash, Presidente de Tata Consulting Services de México, así como el Sr. N. Balasubramaniyan, Asesor Cultural de la Embajada de India en México. ●●

af Alianza Francesa México
La alternativa cultural

Clases de francés
para niños, adolescentes y adultos



Iniciamos
cursos el
12 de Marzo

Inscripciones abiertas

www.alianzafrancesademexico.org.mx

• Del Valle. Tel.: 53.35.09.65 • Interlomas. Tel.: 52.90.84.83 • Lomas Verdes. Tel.: 53.43.47.84
• Polanco. Tel.: 10.84.41.90 • San Ángel. Tel.: 56.61.41.61

77 Alfredo López Álvarez Tostado

Licenciatura en Contaduría Pública

"Estoy casado con Martha Oliveros, también C.P. del ITAM, tengo tres hijos y el mayor estudia Administración en el ITAM, vivo en Tijuana desde hace 20 años, tenemos una agencia de seguros con mi socio/compadre Pedro Viana, Economista del ITAM, y estamos a sus órdenes para cualquier cosa que necesiten del lugar más alejado del D.F. dentro de la República Mexicana. www.protecint.com".



80 Guillermina Elizabet Macías Esquivias

Licenciatura en Contaduría Pública, Diplomado en Desarrollo de Empresarios 1993

El pasado 14 de diciembre recibió el nombramiento de Delegada del INEA en el D.F. Para cualquier duda o aclaración, pueden escribir a maciase@inea.gob.mx



81 Beatriz Sagrario Hernández

Licenciatura en Economía

"Tengo una hija, Camila, que cursa el 6º semestre de

preparatoria en el Tec de Monterrey, y desde el año pasado tiene que decidir qué carrera estudiar; analizó distintas universidades: quería ser Diseñadora Industrial y fue a un curso de Diseño Automotriz en la Ibero... No le gustó. Actuaría no, 'porque sólo puedo trabajar en una Aseguradora. Matemáticas Aplicadas, pero en qué las puedo aplicar...'. En noviembre fuimos a la Noche ITAM y le llamó la atención Contabilidad, Ciencia Política y Economía, y seguía indecisa, hasta que un día nos dijo: 'Ya me vi, quiero estudiar Economía y Ciencia Política en el ITAM, pues quiero cambiar y mejorar este país, quiero que las cosas se hagan mejor y voy a ser partícipe de ello'. 'Nada me daría más gusto', le dije. Ya está más puesta que un calcetín para inscribirse y empezar a cambiar el mundo".

83 María del Carmen Ampudia Mello

Licenciatura en Administración



"Tengo 3 hijos: Pedro, de 17 años, Alonso, de 15 y Fernando, de 9. Estoy separada. Vivo en Querétaro, en Juriquilla. Tengo

un negocio de disfraces muy exitosos desde hace 11 años, mismo que estoy en proceso de franquiciar". www.disfrazatemex.com

86 Bal Krishan Rajput Rajput

Maestría en Administración



"Nuestra empresa BULK AGRO INDIA Pvt. Ltd. está en el área de BioEnergéticos con productos y servicios basado en Jatropha Curcas

con los proyectos de 'Semillas hasta BioDiesel' que, aparte de Plantaciones de Jatropha, también incluye Asistencia Técnica, extractoras de Aceite y Plantas de Biodiesel y proceso de subproductos en forma integral y sustentable. También estamos en comercialización de las maquinarias para proceso de Hule Natural. Actualmente estamos apoyando al Gobierno de Chiapas en el área de BioEnergéticos con las semillas de Jatropha". www.bulkagro.com

87 Abraham Zamora Torres

Licenciatura en Economía

"Desde el pasado 26 de enero soy el Presidente del Consejo Directivo de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), que es la cámara que agrupa a todas las aerolíneas de pasaje y carga que operan en México (nacionales y extranjeras), así como a los taxis aéreos y prestadores de servicio a la aviación. La cámara tiene 62 miembros. El periodo es por un año y es en representación de Aeroméxico, empresa en la que trabajé desde enero de 2006, como Director Ejecutivo de Asuntos Corporativos y de Industria".

88 Marco Alberto Huidobro Ortega

Maestría en Economía

El pasado 26 de noviembre de 2010, el Dr. Huidobro Ortega, recibió Mención Honorífica en la Categoría Investiga-

ción Macrofinanciera, Sector Gobierno y Mercado de Valores, en el marco del Premio Internacional de Investigación Financiera IMEF-Deloitte 2010. El estudio del Dr. Huidobro se titula 'Dos Ensayos sobre la Banca de Desarrollo Mexicana y el Financiamiento Bancario al Sector Empresarial Privado', el cual explora la contribución de los bancos del gobierno en el mercado de crédito bancario a favor de las empresas.

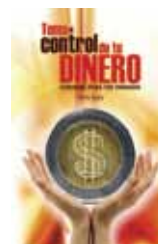
88 Jorge Matadamas Martínez

Licenciatura en Matemáticas Aplicadas, Diplomado en Unix 1997, Diplomado en Administración de Proyectos 2000

"Recientemente he defendido mi tesis doctoral, el pasado 3 diciembre 2010, para concursar por el grado de Doctor en Lingüística Computacional, por parte de la School of Information Systems, Computing and Mathematics en Brunel University of West London, en Londres, Inglaterra. El doctorado me fue conferido sin correcciones a juicio del honorable jurado, quien tuvo a bien recomendarme al grado de Doctor por parte de nuestra División con efecto inmediato al 3 diciembre de 2010. Mi investigación versó sobre oposiciones de longitud tres y la repercusión sobre sus índices de asociación polisémica entre sustantivos, dirigido a descubrir patrones en corpus lingüísticos vía herramientas computacionales para verificar y/o reformular teorías lingüísticas que ayuden a manejar computacionalmente la ambigüedad en el lenguaje humano".

88 Karla Patricia Bayly Castañeda

Ingeniería en Computación



"Me encantaría compartir con la Comunidad ITAM el éxito de mi libro 'Toma el Control de tu Dinero', de Editorial Endira, que ha agotado su primera edición en tan solo seis meses y va ahora por la segunda.

Mi libro aborda el tema de las finanzas personales desde un enfoque de Coaching de Vida, haciendo énfasis en que para tener salud financiera hay que comenzar con la actitud, lo que llevamos dentro y da ahí comenzamos a construir en los pilares de las finanzas que son el crédito, la previsión el ahorro

y la inversión. En un lenguaje práctico, sin recetas estandarizadas y con ejemplos aplicados para nuestro país, el libro abre espacios de reflexión a través de los ejercicios que acompañan cada capítulo, lo que sin duda ha sido uno de los ingredientes de su éxito".

89 Humberto López Gallegos

Ingeniería en Computación

A partir del pasado 27 de enero del presente año, es miembro de la Asociación Mexicana de Informática, A.C.

89 Ana Lidia Franzoni Velázquez

Ingeniería en Computación, Diplomado en Reingeniería de Negocios 1995, Maestría en Tecnologías de Información y Administración 1997

A partir del pasado 27 de enero del presente año, es miembro de la Asociación Mexicana de Informática, A.C.

90 Alejandro Malpica Cuanalo

Diplomado en Automatizado en Impuestos



El pasado viernes 12 de noviembre del 2010 en las instalaciones del Colegio de Contadores Públicos del Estado de Veracruz A.C., se eligió por unanimidad la planilla inscrita para ocupar el Comité Ejecutivo 2011-2012 de dicho Colegio. El C.P. Malpica ocupará dentro del Comité Ejecutivo elegido, el cargo de Vicepresidente del Sector Gubernamental y empresas, que tiene como objetivo principal "promover la imagen y servicio del Colegio y la prestación permanente de servicios útiles a los socios que desarrollen su actividad en el sector gubernamental y empresas."

Mayor información:
www.ccpveracruz.com.mx/index.htm

91 Katia Thiele Rojas

Licenciatura en Administración

"Soy sobreviviente de Depresión Postparto. Hace unas semanas publiqué mi primera obra 'Maternidad tabú, una historia real sobre depresión postparto' de la cual anexo portada.

Debido a que es el primer libro sobre este tema en español, así fue presentado en octubre en la Conferencia Mundial de Depresión Postparto que se llevó a cabo en Pittsburg, el pasado octubre 2010. La desinformación sobre el tema en México es enorme, por lo que es una importante labor



social el promover, educar e informar para que cada vez menos mujeres sufran de esta devastadora enfermedad mental en nuestro país".



92 Patricia Ochoa Altamirano

Licenciatura en Economía

"En mayo de 2009, complementaron mi vida mis dos hermosos gemelos, Patricio y Fabricio."

93 Mazin A. M. Al Janabi

Diplomado en Finanzas Corporativas, Diplomado en Finanzas Bursátiles 1994

Recientemente publicó el artículo Modeling Time-Varying Volatility and Expected Returns: Evidence from GCC and MENA Regions, en la revista académica Emerging Markets Finance and Trade, Vol. 46, No. 5, pp. 39-47, 2010.

95 Francisco José Sandoval García

Licenciatura en Administración, Especialidad en Evaluación y Preparación de Proyectos 2010

Terminó la especialidad impartida por el ITAM-CEPEP en octubre del año pasado. Con algunos compañeros que conoció en la misma, está abriendo la oficina en México de BSD Consulting, empresa global de consultoría especializada en la gestión, el desarrollo y la comunicación de la sustentabilidad. Más información en www.bsd-net.com, f.sandoval@bsd-net.com

96 Eliseo Steve Rodríguez Rodríguez

Ingeniería en Computación

93 Víctor Hugo Luque Salcedo

Licenciatura en Actuarial, Diplomado en Finanzas Corporativas 1997, Diplomado en Finanzas Bursátiles 1998

El pasado 25 de enero fue nombrado Director de Estrategia en Sociedad Hipotecaria Federal, luego de concluir en 2010, una segunda maestría en Finanzas Aplicadas en la Universidad de Macquarie en Australia. Víctor se graduó como actuario en el ITAM con mención especial en 1998, obtuvo un MBA de la Universidad de Tulane en 2003 y se casó con Nadia Espinosa Balderas en 2007.

A partir del pasado 27 de enero del presente año, es miembro de la Asociación Mexicana de Informática, A.C.

97 Juan Ángel Hernández Hernández

Licenciatura en Economía



"Estimados compañeros, les comparto que el próximo mes de mayo seré padre por segunda ocasión, esta vez es una nena la que viene en camino,

después de 11 años del nacimiento de mi primer hijo que nació cuando iba yo en quinto semestre. Sigo viviendo en Pachuca y viajando al D.F. todos los días. Trabajo en Nacional Financiera en el área de banca de inversión y les mando muchos saludos a todos mis amigos. Mi correo es jahernandezh@nafin.gob.mx"

97 Karla Torres Ríos

Ingeniería en Telemática

"Después de más de 13 años de conocerse en el ITAM, generaciones de 1996 y 1997 de Ingeniería en Telemática e Ingeniería en Computación, y repartidos por todo el mundo, comenzando en el D.F., pasando por Cancún, Santiago de Chile, NYC, North Carolina y hasta París, este grupo de itamitas sigue dándole significado a la palabra AMISTAD". En la foto, de izquierda a derecha (solo itamitas): Baruch Avendaño, Yvette Fanghanel, Alberto León, Fabiola Thierry, Karla



Torres, Antonio Mundo, Héctor Huitrón, Luis Contreras, Cinthya Ochoa, Alfonso Becerra, Karina Ruiz, Felipe Rosales, Mario Omaña.

98 Luis Alfonso Guerrero Marrón

Diplomado en Banca y Crédito, Diplomado en Mercadotecnia 2000



"En septiembre fui el primer mexicano en terminar un ultra maratón en Grecia, llamado Spartathlon, que se corre de forma continua desde Atenas (Partenón) hasta Esparta,

cubriendo una distancia de 246 Km., misma que corrí en 35 hrs. 28 min. Según la historia, en el año 490 AC, Filípides corrió esta misma distancia cuando fue enviado a pedir ayuda a los espartanos, ya que los persas se aproximaban a Atenas, y su ejército era mucho mayor que el ateniense. El año pasado se conmemoraron 2500 años de esta hazaña".

99 Miguel Ángel del Río Coria Mercado

Licenciatura en Administración



"Tengo la concesión de XEROX en Monterrey y estoy organizando un evento (del 14 al 17 de febrero) donde habrá más de 10 equipos de producción y de oficina en

demonstración como 3 conferencias sobre las nuevas tendencias en impresión, como una conferencia sobre empresas familiares. Dicho evento está dirigido a los impresores autorizados (que perdieron el negocio de facturas), a quienes cuentan con equipos digitales, imprentas con equipos Offset, PyMES y Corporativos que estén interesados en ahorrar, controlar y administrar todo lo relacionado con los documentos".

01 Paulina García Rangel

Licenciatura en Administración

"Gracias a la buena formación que tuve en el ITAM al estudiar la carrera de Administración he podido consoli-



00 José Luis Castro Amaya
Maestría en Tecnologías de Información y Administración
"Me gustaría compartir que durante 2010 viví la experiencia profesional más emocionante al recibir una oferta de trabajo para vivir y trabajar en Sydney, Australia, en una de las industrias más competidas, la Financiera y Bancaria, donde el Commonwealth Bank of Australia lleva a cabo el más grande proyecto de Cambio de Core Bancario, con más de 2 mil personas involucradas tanto de la Institución como de Partners. Soy Arquitecto de Soluciones Bancarias. Mi grupo de trabajo viene de todas partes de Europa, Asia y Oceanía, siendo yo el único latino en este importante proyecto".

dar mi carrera profesional en investigación de mercados trabajando



como gerente de una agencia local en Christchurch, Nueva Zelanda. Invito a todos los compañeros itamitas a conocer este maravilloso país en

el que podrán encontrar las montañas y lagos más bonitos del mundo. Y por supuesto que serían más que bienvenidos en mi nuevo hogar. paulinagaran@yahoo.com."

02 Alfredo Castillo Villalobos

Licenciatura en Economía

"En el mes de enero fui notificado de que tendría una promoción en la empresa en donde trabajo, Coca-Cola FEMSA, pasé de ser Especialista en Consolidación Financiera al puesto de Ejecutivo de Análisis Financiero NCB's".

02 Paulina Valencia Villaseñor

Licenciatura en Derecho

"Actualmente estoy trabajando como consultora para el Banco Interamericano de Desarrollo en Washington, D.C. Trabajo en el área de Cambio Climático y Energía Sostenible. Estando en el BID, he trabajado en muchas iniciativas, incluyendo México, para frenar el cambio climático y asegurar una mejor calidad de vida de las generaciones futuras. Estoy segura que el haber conseguido este trabajo en un organismo como el BID se debe sin duda alguna a los conocimientos y capacidades analíticas que me dio el ITAM. Me gustaría que saliera publicado para que se sepa que los exalumnos del ITAM somos competitivos no sólo a nivel nacional sino también a nivel internacional".

03 Fernando Ramos Amtmann

Licenciatura en Administración

"Desde el 2006 trabajo en GBM Casa de Bolsa, y desde 2008 en GBM Funds, y a partir de enero de 2011, estoy viviendo en Nueva York, en la misma institución, buscando a inversionistas institucionales interesados en invertir en México, principalmente en activos que coticen en la Bolsa Mexicana".

03 Carlos Dávila Peniche

Licenciatura en Derecho

"El pasado noviembre, mi tesis de licenciatura, cuyo título es 'Secondary Meaning o distintividad adquirida por el uso de los signos marcarios: Análisis de la figura en el Derecho Positivo Comparado y su perspectiva en la Legislación Mexicana', fue premiada como el mejor trabajo de investigación en propiedad intelectual del año 2010, otorgado por la Asociación Mexicana para la Protección de la Propiedad Intelectual".

03 Claudia Mañón Macías

Licenciatura en Administración

"Después de trabajar para Maersk Line durante 3 años y a la vez como parte de un Management Program, en conjunto con un Diplomado en el Tecnológico de Monterrey Santa Fe, hace 7 meses estoy como Project Manager para Latinoamérica en Aon Corporation con plaza en la Ciudad de México".

05 Alberto Ochoa Carlos

Executive MBA

"En el segundo semestre del año pasado fui aceptado como Socio de Consultoría en Deloitte. Actualmente, soy responsable de la solución de Servicios Compartidos dentro del Área de Estrategia y Operaciones". ●●

INVERTIR SIN CONOCER ISHARES, ES COMO RECIBIR MENSAJES ASÍ.



EL MUNDO CAMBIÓ, LA FORMA DE INVERTIR TAMBIÉN.

Con iShares podrás invertir en mercados que hasta hoy eran inaccesibles, ofreciéndote mayor diversificación, transparencia y liquidez.

Conócelos www.iShares.com.mx



iShares®

Keep evolving

Búscalos en Bloomberg bajo IMEX



Llama a tu banco/casa de bolsa o al: **01 800 iShares** (01 800 474 2737)

BLACKROCK

Invertir en valores conlleva riesgos. Toda información relevante relacionada con valores y en particular aquella relativa a los factores de riesgo se encuentra contenida en el prospecto de colocación y suplementos informativos / folleto informativo. Se recomienda a los inversionistas potenciales consultar a su asesor de inversión sobre la conveniencia de invertir en valores. iShares® es una marca propiedad de BlackRock International Trust Company, N.A. Todas las demás marcas y derechos de propiedad intelectual son propiedad de sus titulares. MX-0278-02/10.



Poliétileno tereftalato
Botellas de bebidas gaseosas, envases de comida para el horno

Poliétileno de alta densidad
Botellas de leche y detergente líquido

Cloruro de polivinilo
Envases de comida, plástico adherente, botellas de agua mineral y de shampoo

Poliétileno de baja densidad
Bolsas para las compras y para la basura

Prolipropileno
Envases para margarina y recipientes para horno de microondas

Poliestileno
Vasos de Yogurt, bandejas para carnes, caja de huevo, cubiertos, empaques de protección

Los que no pertenecen a ninguna de las categorías anteriores, como la melamina
Platos y tazas

» Identidad de plástico

Uno de los materiales más empleados en la industria y el comercio indiscriminadamente es el plástico. En materia de deterioro ambiental, esto supone un problema al tratarse de un desecho de difícil biodegradación. Para su separación y reciclaje, los plásticos comerciales se clasifican del número 1 al 7, con una marca señalada en la parte inferior del objeto; esta clasificación permite identificar, separar y maximizar el número de veces que los plásticos se reciclan. Fue diseñada por la Sociedad de Industrias del Plástico (SPI, por sus siglas en inglés) y es universal. ●●



Tecnología

» PROCESADOR X 20

Hoy, una computadora PC estándar corre con procesadores de 2 núcleos; las hay especiales de 4 núcleos para desarrollar muchas funciones a mejor velocidad y, en caso de estar obsesionado con la velocidad, alguien podría llegar a tener hasta 16 núcleos como máximo. Científicos en la Universidad de Glasgow, Escocia, desarrollaron un chip procesador para computadora personal con mil núcleos, capaz de procesar 5GB de información por segundo, que lo vuelve 20 veces más veloz que el mejor de la actualidad. Como referencia, actualmente, el próximo servidor de IBM, el zEnterprise 196, orientado a mercados de servicios que no a PCs, podrá contener a 96 de los velocísimos recién lanzados procesadores z196 de 4 núcleos, lo que equivale a unas 50 mil millones de instrucciones por segundo. ●●

visión verde

» Calculadora de agua

Como una herramienta en línea para calcular el consumo de agua diario por una persona o los habitantes de una casa, la revista virtual Expok presenta la calculadora de agua de la Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma como vía de acceso a su portal de Responsabilidad Social. La asombrosa cifra de litros que el dispositivo calcula regularmente es una sana lección para repensar el uso doméstico del agua potable. Expok es uno de los portales más completos de habla hispana con información de responsabilidad social. ●●



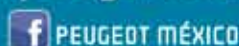
LA TECNOLOGÍA DE OTRO MUNDO, EN TU MUNDO.

CROSSOVER PEUGEOT 3008.



NO ES 2011. ES 3008. UN MODELO A SEGUIR.

Conócelo en peugeot3008.com.mx



2 AÑOS
DE GARANTÍA
SIN LÍMITE DE
KILOMETRAJE*

01 800 52
PEUGEOT
CENTRO DE CONTACTO
PEUGEOT **TOTAL**

* Consulte términos y condiciones de la garantía en su distribuidor Peugeot autorizado o en www.peugeot.com.mx. La tecnología que aparece en la presente publicación es de uso meramente ilustrativo. Peugeot es una marca registrada de AUTOMÓVILES PEUGEOT.



Cajuela con Apertura Doble
Cajuela que se abre por dos
partes, para facilitar la
carga de objetos pesados
y cuenta con 3
configuraciones de
espacio interior.



Dynamic Rolling Control*
Tercer amortiguador transversal
que aumenta la estabilidad y el
confort al conducir.
Innovación Peugeot disponible
sólo en Peugeot 3008.



Head Up Display
Lámina translúcida,
antirreflejante y retráctil que
indica la velocidad del vehículo
en su campo de visión para
más seguridad al conducir.



Motor Turbo High Pressure
Turbocompresor Twin Scroll e
inyección de alta presión que
maximizan la respuesta del
motor con un bajo nivel de
consumo de combustible y
emisiones.

PEUGEOT 3008



PEUGEOT
MOTOR & FINANCING



D. F. y Área Metropolitana: • Anzures • Arboledas • Industrial Vallejo • Miramontes • Santa Fe • Satélite • Tepepon • Tláhuac-Periférico • Universidad. **Provincia:**
• Acapulco • Aguascalientes • Cancún • Celaya • Colima • Chihuahua • Guadalajara • León • Mérida • Monterrey • Oaxaca • Pachuca • Puebla • Querétaro
• Saltillo • San Luis Potosí • Toluca • Torreón • Tuxtla Gutiérrez • Veracruz • Villahermosa • Xalapa.

artístico

» FMX-FESTIVAL DE MÉXICO 10 al 27 de marzo, D.F.

La 27 emisión del festival emblemático de la capital del país abre una oferta de espectáculos, conciertos, arte sonoro, artes escénicas y visuales, literatura, animación, restauración y actividades juveniles. La constelación artística y de expresiones culturales tiene como inauguración el estreno en México de la ópera "Rusalka", en el Palacio de Bellas Artes. El Festival se engalana con el ensamble italiano Accordone y su música del Renacimiento al siglo XVIII, el jazzista estadounidense Herbie Hancock, por primera vez en nuestro país; el grupo sueco Junip; Pat Metheny Trío; el multiinstrumentista estadounidense Andrew Bird; un ciclo de conciertos de música de cámara con el violinista ruso Philippe Quint y diversos conciertos de música indie. Se presentarán obras de teatro como "Museo de las Frases", dirigida por el alemán Heiner Goebbels; y las puestas en escena "Hitler en el Corazón", de Noé Morales Muñoz, y "La Piedra de la paciencia", de Atiq Rahimi, dirigida y adaptada por Daniel Giménez Cacho. En lo que a danza se refiere, se presentan el espectáculo de baile flamenco "La Edad de Oro", de Israel Galván; el canadiense Sylvain Émard Danse con "El Gran Continental"; y



Pat Metheny.



Evan Parker.



The Residents.

Lux Boreal Danza Contemporánea de México, quien, junto con Balletlab de Australia, traen "Lamb", del coreógrafo Phillip Adams. Inicia Aural, nuevo espacio para la música experimental con un nutrido programa donde destacan las presentaciones de Melvins, Earth, The Residents, Evan Parker y Text of Light. Continúan Radical Mestizo, espacio para la fusión de tradiciones musicales étnico multicultural; y XCéntrico, presentaciones en espacios al aire libre. ●●



www.festival.org.mx



Melvins.



» NUEVA ORTOGRAFÍA

Entre los recientes cambios incluidos en la nueva versión de la ortografía de la Lengua Española encontramos: 4 o 5 y no 4 ó 5. La conjunción "o" se escribía con acento cuando se empleaba entre cifras. Ya no.

Es solo, no sólo. No poner acento ni a los pronombres demostrativos ni al adverbio "solo", puesto que rara vez se produce confusión entre casos acentuados y sin acentuar. Catar, y no Qatar. Irak, y no Iraq. Cuórum, y no quórum. Guion, ya no lleva acento; tampoco hui, riáis, Sion o truhan pues son monosílabos que no se acentúan.

●●

GRACIAS a nuestros nuevos donantes **POR UNIRSE A LAS BECAS DE MANUTENCIÓN** del ITAM, lo que permite a alumnos de difícil situación económica continuar con sus estudios:

- Arturo Fernández P.
- Francisco Tonatiuh Rodríguez
- Alma Rosa García Puig
- Alan Manuel Solis Ostrosky
- Natalia Saltalamacchia Ziccardi
- Eduardo Nestel Algazi
- Carlos Bernal Vereza
- Oscar Apellaniz Álvarez
- Manuel Márquez Barraza
- Alejandro Cavazos Serrano
- Magdalena Carral



Para ver la lista completa, visita:
www.ayudar.itam.mx



BlackBerry® Torch™
9800 Negro



BlackBerry® Torch™
9800 Rojo



BlackBerry® Torch™
9800 Blanco

La mejor experiencia BlackBerry® Torch™ en nuevos colores

Exclusivos de Telcel

- Sistema Operativo BlackBerry® 6.0
- Pantalla Touchscreen
- Teclado QWERTY
- Cámara de 5 Megapíxeles
- Wi-Fi

BlackBerry Torch

Información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y
Distribuidores Autorizados Telcel.

telcel M.R.